



Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	906.303	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	2.589.188	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	2.950.683
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	350.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	4.701.069	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	579.862
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.316.069
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.999.946
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		8.196.560	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 8.196.560	

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		906.303
13		Lan-kontratudunak Laborales		705.859
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	705.859	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		200.444
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	186.327	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		14.117
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	14.117	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		2.589.188
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		19.365
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		19.365
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	19.365	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.098.870
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.098.870
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.098.870	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		634.467
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		17.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	5.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	12.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		617.467
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	473.227	
22101		Ura <i>Agua</i>	8.148	
22102		Gasa <i>Gas</i>	125.033	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	11.059	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		367.405
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	45.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		155.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	155.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		73.405
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	73.405	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		72.000
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	72.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		469.081

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		468.581
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	468.581	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		4.701.069
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		4.701.069
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		4.701.069
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M	3.102.321	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. <i>Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Alava, S.A.</i>	400.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. <i>Plan de Sostenibilidad.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 1.30M; 2027: 1.30M; Guztira / Total: 2.60M	848.748	
	00/22	Mugikortasun plana. <i>Plan de movilidad.</i>	50.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. <i>Plan de accesibilidad universal.</i>	50.000	
	25/01	E8-BIS eraikinaren proiektua eta eraikuntza. <i>Proyecto y construcción edificio E8-BIS.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 2.00M; 2027: 2.00M; Guztira / Total: 4.00M	250.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	8.196.560	8.196.560

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.950.683
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		2.950.683
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.950.683	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		350.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		350.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		579.862
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		579.862
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	256.725	
611		Eraikuntzak Construcciones	323.137	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		2.316.069
87		Gerakinak Remanentes		2.316.069
870		Gerakinak Remanentes		2.316.069
87099		Gerakinak Remanentes	2.316.069	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.999.946
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.492.182
941		Kapital soziala Capital Social		1.492.182
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	1.492.182	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		507.764
961		Kapital soziala Capital Social		507.764
	00/26	Araba Garapen Bulegoa. Araba Agencia de Desarrollo.	474.397	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.	33.367	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	8.196.560	8.196.560



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Industria, Trantsizio Energetikoa eta Iraunkortasuna Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAk eta Arabako Foru Aldundiak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan sustatutako Parke Teknologikoa haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria ekimena eta inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi mailako teknologiko enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria eta zerbitzu jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI-Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia % 74,61.

Araba Garapen Agentzia % 23,72.

Gasteizko Udala % 1,67.

Hauek dira 2024 ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza izapideetan aurrera egitea eta, zehazki, Arabako Parke Teknologikoaren jardura ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarriaren 1. Sektorearen antolamendu xehatua jasotzen duen Sektorizazio Planaren Aurrerapena formulatzea.

Arabako Parke Teknologikoko jardura ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria 1. Sektorean handitzeko lurzoruak erostea.

E4 eraikina birgaitzeko obrak amaitzea, bulego espazio berriak merkaturatzeko.

Jarduerarik gabeko hirugarrenen bi eraikin erostea eta gaitzea bulego espazio berriak merkaturatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava-Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 74,61%.

Álava Agencia de Desarrollo 23,72%.

Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz 1,67%.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Avance en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y en concreto con la formulación del Avance del Plan de Sectorización con ordenación pormenorizada del Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque Tecnológico de Álava.

Compra de suelos para la ampliación en el Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque tecnológico de Álava.

Finalización de las obras de rehabilitación del edificio E4 para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Adquisición y habilitación de dos edificios de terceros sin actividad para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Instalazioak egokitzea eta E9 eraikina sektorizatzen hastea.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

BasqueVolt proiektua abian jartzea Marie Curie eraikinean, Europan aitzindaria egoera solidoan dauden baterietan

5G: Komunikazio sistemak hobetzea, teknologia berriak sartuz, hala nola 5G teknologia, zeinaren hedapena Gasteizko campusean amaitu baita.

2035eko Autosufizientzia Energetikoaren Proiektuaren lehen fasearen garapena.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman espazioa finkatu da Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantziaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek lankidetzan aritu gara, Euskadiko Parke Teknologikoko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

2024k Euskadiko Parke Teknologikoak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen sei hilekoan, 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko da, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorritz.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: Haztea-HEDAPEN GEOGRAFIKOA ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza izapideetan aurrera egitea eta urbanizazio proiektua idazten hastea.

E9 eraikina 3 eremu independentetan sektorizatzen bukatzea.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

Adecuación de instalaciones y comienzo de sectorización del Edificio E9.

Avance en la negociación para un segundo acceso al Parque.

Puesta en marcha del proyecto BasqueVolt en el Edificio Marie Curie, pionero en Europa en baterías en estado sólido

5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G, cuyo despliegue ha finalizado en el campus de Vitoria-Gasteiz.

Desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha iniciado el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 se llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:

1. EJE: Crecer-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Avanzar en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y comenzar la redacción del proyecto de urbanización.

Finalizar la sectorización del Edificio E9 en 3 zonas independientes.

Avanzar en la negociación para un segundo acceso al Parque.

Hirugarrenen espazioen azterketan eta gaikuntzan aurrera egitea.

Eraikin berri bat proiektatzea fabrikazio aurreratuko enpresentzat.

1.2 Euskadirako trakzio-proiektu estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Parkearen hedatzeko kudeaketarekin jarraitzea tamaina handiko partzelak merkaturatzera bideratuz, Arabako lurraldean eta Euskadin proiektu eragileak erakartzeko.

Avanzar en el análisis y habilitación de espacios de terceros.

Proyectar un nuevo edificio para empresas de fabricación avanzada.

1.2 Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

Continuar con las gestiones necesarias para la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.

2.ARDATZA: Haztea-NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1 Merkataritza ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jauriaritza, merkataritza ganberak, etab.

Marketin plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza eta prospektiba jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2 Negozio eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikorako negozio eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

2.EJE: Crecer-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1 Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3.ARDATZA: Haztea-SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA

3.1 Smart Parkea.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

3.EJE: Crecer-INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión eficientes, finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMs único.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Energia kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Eraikin nagusiaren birgaitze energetikoko obrekin aurrera egitea, sorkuntza termikoko instalazioak berritzeko eta inguratzailea berritzeko.

Energia berriztagarrien erabilera areagotzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Energia biltegiatzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriekin sortutako energiarako.

Gure eraikinetako beroa sortzeko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, E6 eta E7 eraikinetan jarduketa berriak proiektatuz.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen inplementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorías energéticas.

Avanzar con las obras de rehabilitación energética del Edificio Central para la renovación de las instalaciones de generación térmica y reforma de la Envolvente.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en edificios E6 y E7.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde de acuerdo a PSMAUs.

4.ARDATZA: Laguntzea-GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio kanalen bidez hedatzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologiko barruko kasu errealean oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, Inspira STEAM).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte hartzeak, Enpresaburuen elkarreetan parte hartzea, etabar) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5.ARDATZA: Laguntzea-ALIANZA-SAREA

5.1 Erakunde-harremanak.

Kampusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak definitzen dituzten lan mahaietan parte hartzen jarraituko da.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraituko dugu lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

4.EJE: Contribuir-SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, etc.) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5.EJE: Contribuir-RED DE ALIANZAS

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Unibertsitateen arteko lankidetzaren proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, campusetan unibertsitatearen integrazioa indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzaren indartzea, start-upak inkubazio inguruetatik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaren ildeak ixteko.

Nazioarteko aliantzak indartzen/sortzen ahalegintzea (adibidez, Akitaniako Nouvellerekin Mugaz Gaiandako Aliantza).

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoen helburuak lortzeko laguntza optimizatzeko (proiektuen jatorritik kontsulta eta ekarpena).

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6. ARDATZA: Laguntzea-SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolamendu-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu mapa eta antolaketa eredu erlazionala berrikusiko dira, estrategia berria egokitzeke.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Parke Teknologikoen egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldzika berrikusiz.

6.2 Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo ebaluazioaren prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoen Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza eremu hedatuei, eta barne buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

Prozesuko funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuaren mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Kampus guztietan kudeaketa eta eragiketa tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemen Gida Plana (SIGP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

6. EJE: Contribuir-MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Beste plangintza tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean zehar EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrotatuz.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza plana eta barne komunikazioko plana.

Euskadiko Parke Teknologikoren teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneousko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

7. ARDATZA: Eragina izatea-ZRBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizitza-ekosistema.

Mugikortasun jasangarriarantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) kampusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren mugikortasun planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimenak garatzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, kampusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi kalitatea hobetzeko.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

PTE-Euskadiko Parke Teknologikoaren enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioarteko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Kampusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada.

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7. EJE: Impactar-SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8.ARDATZA: Eragina izatea-PARKE MARKA

8.EJE: Impactar-MARCA PARKE

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Seguir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Funtsezko edukiak eta indar ideiak eguneratzea, komunikazio euskarrietan koherentzia txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Markaren posizionamenduaren kanpo analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Parkearen nortasuna eta enpresen lorpenak nabarmentzen dituen ikus entzunezko materiala ekoiztea.

Producción de material audiovisual que resalte la identidad de Parke y los logros de sus empresas.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jarduera.

8.2 Actividad de comunicación externa

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, haren kanpo posizionamendua indartuz.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoren eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa buletinen bidez.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARDATZA: Haztea-HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		1. EJE: Crecer- EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN
1.1 Egungo perimetroaren hedapena.		1.1 Expansión del perímetro actual.
Lurzorua okupazio maila RPTE.	%83,44	Grado de ocupación del suelo RPTE.
Lurzorua okupazio maila PTA.	%91,10	Grado de ocupación del suelo PTA.
2. ARDATZA: Haztea-NEGOZIOAREN HEDAPENA		2. EJE: Crecer-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.		2.1. Acción comercial planificada.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Alokairuekin loturiko sarrerak RPTE. (M€)	16,41	Facturación por arrendamiento RPTE. (M€)
Alokairuekin loturiko sarrerak PTA. (M€)	2,54	Facturación por arrendamiento PTA. (M€)
Salmentengatiko fakturazioa RPTE. (M€)	7,26	Facturación por ventas RPTE. (M€)
Salmentengatiko fakturazioa PTA. (M€)	0,26	Facturación por ventas PTA. (M€)
3. ARDATZA: Haztea-SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		3. EJE: Crecer-INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
3.2 Parke berdea.		3.2 Parke verde.
JIMIUP-ean inbersioa RPTE. (M€)	3,42	Inversión en PSMAUS RPTE. (M€)
JIMIUP-ean inbersioa PTA. (M€)	0,95	Inversión en PSMAUS PTA. (M€)
5. ARDATZA: Laguntzea-ALIANZA-SAREA		5. EJE: Contribuir-RED DE ALIANZAS
5.2 Aliantza Estrategikoak.		5.2 Alianzas Estratégicas.
Parkeko kontseilarien asebetetze maila RPTE.	9	Grado de satisfacción de consejeros y consejeras RPTE.
Parkeko kontseilarien asebetetze maila PTA.	9	Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTA.
6. ARDATZA: Laguntzea-SAREKO LANAREN EREDUA		6. EJE: Contribuir-MODELO DE TRABAJO EN RED
6.3 G40.		6.3 G40.
Pertsonen asebetetze maila RPTE.	8	Grado de satisfacción de personas RPTE.
Pertsonen asebetetze maila PTA.	8	Grado de satisfacción de personas PTA.
7. ARDATZA: Eragina izatea-ZERBITZU BEREIZGARRIAK		7. EJE: Impactar-SERVICIOS DIFERENCIALES
7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.		7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.
Bezeroen asebetetze maila RPTE.	8,50	Grado de satisfacción de clientes RPTE.
Bezeroen asebetetze maila PTA.	8,50	Grado de satisfacción de clientes PTA.

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	37.665.051	35.296.765	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	63.201.872	63.227.799
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	663.785	773.785	A-1) Funts propioak Fondos propios	63.041.913	63.065.840
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	663.785	773.785	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	81.789.288	79.789.342
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	23.626	146.409	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	81.789.288	79.789.342
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	0	67.783	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(16.723.502)	(14.881.787)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	23.626	78.626	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(16.723.502)	(14.881.787)
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	36.977.640	34.376.571	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(2.023.873)	(1.841.715)
1. Lurrak Terrenos	3.517.351	3.517.351	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	159.959	161.959
2. Eraikuntzak Construcciones	33.460.289	30.859.220	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	335.110	335.110
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	28.177.509	30.571.722	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	274.020	274.020
II. Izakinak Existencias	15.640.237	15.718.381	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	274.020	274.020
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	15.627.237	15.705.381	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	61.090	61.090
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	13.000	13.000	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.305.578	2.305.578
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.401.459	10.367.459	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	1.932.479	1.932.479
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	9.206.107	10.172.107	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.932.479	1.932.479
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas	5.243	5.243	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	373.099	373.099
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	190.109	190.109	1. Hornitzaileak Proveedores	267.926	267.926
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	2.689.747	4.039.816	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	63.012	63.012
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	2.689.747	4.039.816	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	42.161	42.161
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	36.457	36.457			
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	36.457	36.457			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	409.609	409.609			
1. Diruzaintza Tesorería	409.609	409.609			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	65.842.560	65.868.487	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	65.842.560	65.868.487

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	3.207.408	2.997.481
a) Salmentak Ventas	256.725	437.500
c) Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos	2.543.792	2.164.941
d) Zerbitzu-prestazioa Prestación de servicios	406.891	395.040
5. Hornikuntzak Aprovisionamientos	(78.144)	(291.534)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa Consumo de edificios adquiridos y tanteos	(78.144)	(291.534)
8. Pertsonal-gastuak Gastos de personal	(906.303)	(887.846)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak Sueldos, salarios y asimilados	(705.859)	(696.393)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(200.444)	(191.453)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(2.589.188)	(2.370.862)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(2.434.188)	(2.230.280)
b) Tributuak Tributos	(155.000)	(140.582)
10. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(2.265.000)	(2.148.125)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.000	108.406
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	255.354	405.258
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak Resultados por enajenaciones y otras	255.354	405.258
15. Bestelako emaitzak Otros resultados	0	1.098
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.373.873)	(2.186.124)
16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros	350.000	344.409
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak De valores negociables y otros instrumentos financieros	350.000	344.409
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	350.000	344.409
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.023.873)	(1.841.715)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(2.023.873)	(1.841.715)

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS		
ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.023.873)	(1.841.715)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.657.646	1.691.420
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.044.144	803.093
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	350.000	217.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	1.027.917	869.798
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.701.069)	(6.632.366)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.673.206	3.844.216
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.027.863)	(2.788.150)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.999.946	2.849.946
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	(150.476)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.999.946	2.699.470
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

522 Arabako Teknologia Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

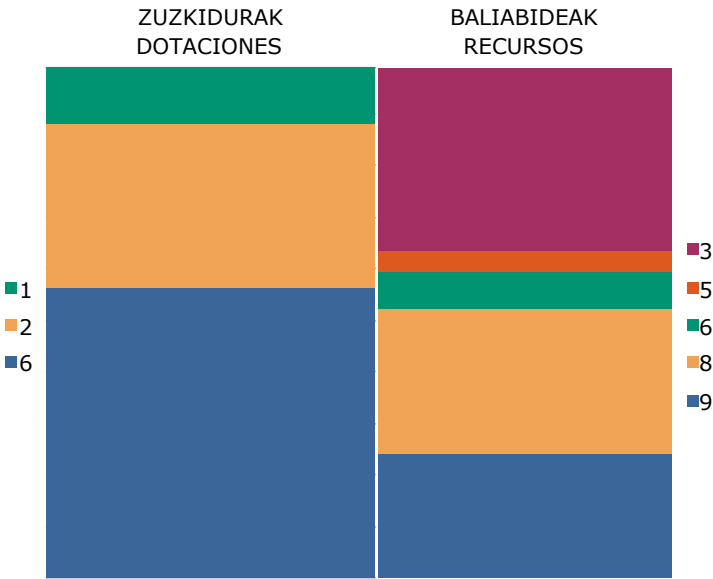
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.842)	-----	-----	-----	162	(1.680)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	79.789	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	79.789
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(14.882)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(14.882)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	79.789	-----	-----	-----	-----	(14.882)	-----	(1.842)	-----	-----	-----	162	63.228
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	79.789	-----	-----	-----	-----	(14.882)	-----	(1.842)	-----	-----	-----	162	63.228
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.024)	-----	-----	-----	(2)	(2.026)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.000	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(1.842)	-----	1.842	-----	-----	-----	-----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	81.789	-----	-----	-----	-----	(16.724)	-----	(2.024)	-----	-----	-----	160	63.202

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	BALIABIDEAK RECURSOS		2025
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	906.303	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	2.950.683
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	2.589.188	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	350.000
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	4.701.069	6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	579.862
			8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.316.069
			9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.999.946
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		8.196.560	Baliabideak, guztira Total Recursos		8.196.560

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
8.196.560	100		0		0		0	8.196.560

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak Gastos de Personal	906.303	11,1	883.299	8,7	23.004	2,6
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	2.589.188	31,6	2.468.810	24,3	120.378	4,9
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.495.491	42,6	3.361.109	33,1	134.382	4,0
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	8.196.560	100,0	9.993.475	98,5	-1.796.915	-18,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.950.683	36,0	2.274.730	22,4	675.953	29,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.300.683	40,3	2.500.730	24,7	799.953	32,0
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	3.880.545	47,3	2.967.424	29,3	913.121	30,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.999.946	24,4	2.849.946	28,1	-850.000	-29,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	4.316.015	52,7	7.176.527	70,7	-2.860.512	-39,9
	GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	906.303	11,1	883.299	8,7	23.004	2,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	705.859	8,6	690.435	6,8	15.424	2,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	705.859	8,6	690.435	6,8	15.424	2,2
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	200.444	2,4	192.864	1,9	7.580	3,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	186.327	2,3	179.055	1,8	7.272	4,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	14.117	0,2	13.809	0,1	308	2,2
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.589.188	31,6	2.468.810	24,3	120.378	4,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	19.365	0,2	0	0,0	19.365	---
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	19.365	0,2	0	0,0	19.365	---
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.098.870	13,4	972.167	9,6	126.703	13,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.098.870	13,4	972.167	9,6	126.703	13,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	634.467	7,7	525.007	5,2	109.460	20,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	17.000	0,2	14.935	0,1	2.065	13,8
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	617.467	7,5	510.072	5,0	107.395	21,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	367.405	4,5	427.656	4,2	-60.251	-14,1
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	0,3	19.055	0,2	2.945	15,5
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	45.000	0,5	40.000	0,4	5.000	12,5
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	155.000	1,9	167.890	1,7	-12.890	-7,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	73.405	0,9	105.538	1,0	-32.133	-30,4
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	72.000	0,9	95.173	0,9	-23.173	-24,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	469.081	5,7	543.980	5,4	-74.899	-13,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	406	0,0	94	23,2
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	468.581	5,7	543.574	5,4	-74.993	-13,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	0	0,0	9.000	0,1	-9.000	-100,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	4.701.069	57,4	6.632.366	65,4	-1.931.297	-29,1
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	2.200.000	21,7	-2.200.000	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	4.701.069	57,4	4.432.366	43,7	268.703	6,1

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
9	91	910	Maileguak Préstamos	0	0,0	150.476	1,5	-150.476	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.950.683	36,0	2.274.730	22,4	675.953	29,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	2.950.683	36,0	2.234.730	22,0	715.953	32,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.950.683	36,0	2.234.730	22,0	715.953	32,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	40.000	0,4	-40.000	-100,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	40.000	0,4	-40.000	-100,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	4,3	226.000	2,2	124.000	54,9
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	579.862	7,1	466.694	4,6	113.168	24,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	579.862	7,1	437.500	4,3	142.362	32,5
6	61	610	Lurak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	256.725	3,1	0	0,0	256.725	---
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	323.137	3,9	437.500	4,3	-114.363	-26,1
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	29.194	0,3	-29.194	-100,0
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	0	0,0	29.194	0,3	-29.194	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
8	87		Gerakinak Remanentes	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
8	87	870	Gerakinak Remanentes	2.316.069	28,3	4.326.581	42,7	-2.010.512	-46,5
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.999.946	24,4	2.849.946	28,1	-850.000	-29,8
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.492.182	18,2	2.326.383	22,9	-834.201	-35,9
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	1.492.182	18,2	2.326.383	22,9	-834.201	-35,9
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	507.764	6,2	523.563	5,2	-15.799	-3,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	507.764	6,2	523.563	5,2	-15.799	-3,0
			GUZTIRA TOTAL	8.196.560	100,0	10.143.951	100,0	-1.947.391	-19,2