



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	2.515.862	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	6.235.397	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	10.336.259
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	250.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	145.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	23.500.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	5.900.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	556.259
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	18.492.340
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	2.928.599	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		35.429.858	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.
AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		2.515.862
10		Goi-kargudunak Altos Cargos		106.108
100		Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>		106.108
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	98.108	106.108
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.871.418
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.825.008	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.410	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		538.336
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	498.785	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		39.551
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	39.551	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		6.235.397
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		111.248
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		111.248
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	111.248	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		3.952.967
210		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		569.727
	00/19	Lorezaintza. <i>Jardinería.</i>	569.727	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.778.043
	00/18	Igogailuak. <i>Ascensores.</i>	63.494	
	00/21	Zaintza. <i>Vigilancia.</i>	646.486	
	00/34	Garbiketa. <i>Limpieza.</i>	1.068.063	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		675.212
	00/17	Telefonia. <i>Telefonía.</i>	43.292	
	00/20	Mantentze-lan mekaniko-elektrokoak. <i>Mantenimiento mecánico-eléctrico.</i>	631.920	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		929.985
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		929.985
	00/22	Askotariko gremioak. <i>Gremios varios.</i>	929.985	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		990.125
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		27.954
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	24.046	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	3.908	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
221		Hornigaiak Suministros		922.186
22100		Energia elektrikoa Energía eléctrica	757.202	
22101		Ura Agua	119.630	
22102		Gasa Gas	37.795	
22103		Erregaiak Combustibles	7.559	
222		Komunikazioak Comunicaciones		39.985
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas	39.985	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		697.764
230		Garraioak Transportes	50.453	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	40.254	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	144.305	
234		Tributuak Tributos		283.000
23499		Bestelako zergak Otros impuestos	283.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		132.242
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	132.242	
239		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		47.510
23999		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos	47.510	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		483.293
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares	1.144	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		482.149
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales		482.149
	00/23	Notarioria eta Erregistroa. Notaría y Registro.	4.064	
	00/24	Kalitate-aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	12.025	
	00/25	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	63.735	
	00/26	Lanerako prestakuntza. Formación laboral.	50.648	
	00/27	Aholkularitza fiskala eta merkataritzakoa. Asesoría fiscal y mercantil.	67.209	
	00/28	Zerbitzu informatikoak. Servicios informáticos.	50.333	
	00/29	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	108.469	
	00/30	Gelak kudeatzea. Gestión de salas.	125.666	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		250.000
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		250.000
330		Maileguen interesak Intereses de préstamos		250.000
33099		Bestelako sektore eta entitateak Otros sectores y entidades	250.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		23.500.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		100.000
616		Altzariak Mobiliario	100.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		23.400.000
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	1.250.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		22.150.000
	00/11	Zamudioko eta Derioko eraikinak egokitzea. <i>Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.</i>	1.250.000	
	00/12	EHUko eraikin nagusia egokitzea. <i>Acondicionamiento Edificio Sede EHU/UPV.</i>	1.000	
	00/39	Lursailak urbanizatu Zamudio-Derio campusean. <i>Urbanización campus Zamudio-Derio.</i>	1.440.200	
	00/41	Jasangarritasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.</i>	1.358.800	
	00/42	Mugikortasun Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.</i>	100.000	
	00/43	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. <i>Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.</i>	250.000	
	00/44	2 Eraikina Abanton - Maria Telkes. <i>Edificio 2 en Abanto - Maria Telkes.</i>	7.000.000	
	00/46	Ortuellan urbanizatu. <i>Urbanización Ortuella.</i>	500.000	
	00/47	Campus Zorrozaurre Eraikina. <i>Edificios Campus Zorrozaurre.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 19.50M; 2027: 11.25M; Guztira / Total: 30.75M	10.250.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		2.928.599
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		682.845
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		682.845
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	682.845	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		2.245.754
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		2.245.754
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	2.245.754	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	35.429.858	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		10.336.259
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		9.780.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	7.355.000	9.780.000
	00/06	Komunitate-gastuak jasanaraztea. Repercusión gastos de comunidad.	2.425.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		145.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		145.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		5.900.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.900.000
611		Eraikuntzak Construcciones		5.900.000
	00/05	Ekitaldian salgai dauden lurak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	5.900.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		556.259
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		456.259
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		456.259
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	456.259	
72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		100.000
722		Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia		100.000
	00/04	Bizkaiko Foru Aldundia. BIC Bizkaia 2018. Diputación Foral de Bizkaia. BIC Bizkaia 2018.	100.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		18.492.340
87		Gerakinak Remanentes		18.492.340
870		Gerakinak Remanentes		18.492.340
87099		Gerakinak Remanentes	18.492.340	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	35.429.858	35.429.858



MEMORIA

ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea Eusko Jauriaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen formalki, irailaren 24ko 288/1985 Dekretuaren bidez baimenduta.

Euskal Sektore Publikoak Jauriaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatutako teknologia-parkea haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi-mailako teknologiatik enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: % 71,51.

Bizkaiko Foru Aldundia: % 18,98.

Azpiegiturak: % 7,63.

Euskal Herriko Unibertsitatea - EHU: % 1,69.

Zamudioko Udala: % 0,19.

Hauek dira 2024ko ekitaldian gizartearen jardueraren mugari nagusiak:

Zamudio-Derioko campusaren handitzearen azterketa, lurzatie eta eraikinen % 100 inguruko okupazio-indizeetan dagoelako, enpresa-kontzentrazioaren adibide bat izanik sektore garrantzitsuetan, hala nola EIKT, Biozientziak, Energia, Aeroespaziala edo I+D.

Abantoko Campusa dagoeneko errealitatea da, erritmo onean finkatu da, EIC-Edith Clarke eraikina bete-betean ari baita lanean, María Telkes eraikina eraiki da, bezeroek lursailak garatu dituzte eta, batez ere, oinarritzko zerbitzuak eta balio erantsikoak sortu dira bertan instalatutako enpresentzat eta langileentzat.

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 71,51%.

Diputación Foral de Bizkaia: 18,98%.

Azpiegiturak: 7,63%.

Universidad del País Vasco - UPV: 1,69%.

Ayuntamiento de Zamudio: 0,19 %.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Análisis de la ampliación del Campus de Zamudio-Derio por encontrarse en índices de ocupación de parcelas y edificios cercanos al 100%, siendo un ejemplo de concentración empresarial, en sectores importantes como TEIC, Biociencias, Energía, Aeroespacial o I+D.

El Campus de Abanto es ya una realidad, se consolida a buen ritmo, con el edificio EIC-Edith Clarke en plena actividad, la construcción del edificio María Telkes, el desarrollo de parcelas por clientes y, sobre todo, la generación de servicios básicos y de valor añadido para las empresas y trabajadores allí instalados.

ZEHUKO Zientzia Parkeko Leioako Campuseko Plan Berezia onartzea. Hirigintza-izapide horrek aukera emango du partzelak merkaturatzeko, eraikin berriak eraikitze eta zuzkidura berriak egiteko, hala nola ikasleen eta ikertzaileen egoitza.

Bilboko Campusa, Zorrotzaurreko uhartean, Plan Berezia onartu ondoren hasi da eraikitzen. Mugari horri esker, parkearen lehen EGOITZA eraikina eraikitzen hasi ahal izan da, eta RZ-9 eta RZ-7 lurzati merkaturatzea formalizatu. Iparraldeko puntak okupazio-maila handia lortu du, eta hegoaldeko puntako lurzatiak eskuragarri geratu dira.

Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko bigarren campusaren sorreran aurrera egitea, Ortuellan, lurak erosiz eta alde zurretik egin beharreko hirigintza-izapideak eginez.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman-espazioa finkatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazional hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerekin lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

2024k Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen sei hilabetean, 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko da, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorritik.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

Bilboko campusa, garapen-helburu nagusi gisa, baliabideak eraikin berriak eraikitzea bideratuz, hala nola TARABUSI eta LANCOR-CONSONI.

Abantoko campuseko Maria Telkes eraikina eraikitzen amaitzea.

Aprobación del Plan Especial del Campus de Leioa de Parque Científico de UPV-EHU, un trámite urbanístico que permitirá la comercialización de Parcelas, la construcción de nuevos edificios y nuevas dotaciones como la Residencia de Estudiantes e Investigadores.

El Campus de Bilbao en la Isla de Zorrotzaurre, ha iniciado su construcción, tras la aprobación del Plan Especial. Este hito ha permitido iniciar la construcción del primer edificio SEDE del Parque y formalizar la comercialización de las parcelas RZ-9 y RZ-7. La Punta norte ha alcanzado un alto grado de ocupación, quedando disponible las parcelas de la punta sur.

Avance en la creación del segundo Campus del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea en Ortuella, con la adquisición de terrenos y los trámites urbanísticos previos necesarios.

Se ha iniciado el desarrollo de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 se llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Campus de Bilbao, como objetivo principal de desarrollo, destinando los recursos a la Construcción de nuevos edificios como TARABUSI y LANCOR-CONSONI.

Finalizar la construcción del Edificio Maria Telkes del campus de Abanto.

Ortuellako campusa sortzen jarraitzea, lursailak erostea eta alde zurretik egin beharreko hirigintza-izapideak egitea.

Zamudio-Derio Campusa (Agarre, Larrauz edo Derio) handitzeko azterlanak, erreserbako lursailei balioa emanez eta garapen-aukerak aztertuz.

1.2. Euskadiraiko proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Teknologia Sarea kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadiraiko proiektu estrategikoak ezartzeko.

Puesta en marcha de EIC en Abanto, Centro de Fabricación Avanzada en Energía, con la entrada en funcionamiento de manera paulatina como centro de referencia en energía limpia.

BH2C, Hidrogenoaren Euskal Korridorea, garatzea Abantoko campusean, hainbat instalaziotan, hidrogenorako trantsizio energetikorako trakzio-elementu gisa.

Parkeko bezeroek campusetan eta hainbat sektoretako bezeroek erreferentziatzeko azpiegitura gisa garatu beharreko proiektu estrategikoak babestea. Esate baterako, Abantoko Hidrogenoaren Living Lab eta Bilboko BAIC.

2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Marketin-plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikorako negozio-eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu-lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA

3.1 Smart Parkea.

Continuar con la creación del Campus de Ortuella, con la adquisición de terrenos y los trámites urbanísticos previos necesarios.

Estudios de ampliación del Campus Zamudio-Derio (Agarre, Larrauz o Derio) con la puesta en valor de terrenos de reserva y análisis de alternativas de desarrollo.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

Abanton EIC martxan jartzea, Energiako Fabrikazio Aurreratuko Zentroa, energia garbiko erreferentzia-zentro gisa pixkanaka martxan jartzearekin.

Desarrollo del BH2C, Corredor Vasco del Hidrógeno, en el Campus de Abanto con distintas instalaciones, como elemento tractor en la transición energética al Hidrógeno.

Apoyo a proyectos estratégicos a desarrollar por los clientes del parque en los distintos campus, y de distintos sectores, como infraestructuras de referencia. Por ejemplo, el Living Lab del Hidrógeno en Abanto y el BAIC en Bilbao.

2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Instalazioak digitalizatzeko lanean jarraituko dugu, automatizazio-, kontrol- eta kudeaketa-teknologiak txertatuz eraldaketa energetiko eta digitalerantz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemen ezarpena amaituz.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integrazten jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

Energia-kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia-auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Zamudio-Derioko campuseko eta Leioako campuseko eraikinen birgaitze energetikorako obrekin aurrera egitea, sorkuntza termikoko instalazioak berritzeko.

Energia berriztagarrien erabilera handitzea, Abantoko campusean, Leioako campusean eta Zamudio-Derioko campusean instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Energia biltegitratzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriarekin sortutako energiarako.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen inplementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea,PSMAUen arabera.

4. ARDATZA: Laguntzea - GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Komunikazio-kanalen bidez ZTBren eta ekintzailetzaren eragina zabaltzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Teknologia Planaren barruko kasuetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarreetan parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA

Se continuará trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Continuar con la Integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMs único.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorías energéticas.

Avanzar con las obras de rehabilitación energética de los Edificios Sede del Campus de Zamudio-Derio y Campus de Leioa para la renovación de las instalaciones de generación térmica.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales en el campus de Abanto, campus de Leioa y campus de Zamudio-Derio.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde de acuerdo a PSMAU.

4. EJE: Contribuir - SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS

5.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzeta-proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzeta indartzea, start-upak inkubazio-ingurunetik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzeta-ildoak ixteko.

Nazioarteko aliantzak indartzen/sortzen ahalegintzea (adibidez, Akitaniako Nouvellerekiko Mugaz Gaindiko Aliantza).

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Teknologia Planaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeko (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolamendu-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu-mapa eta antolaketa-eredu erlazionala berrikusiko dira, estrategia berrira egokitzeko.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldzika berrikusiz.

6.2 Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluzioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza-eremu hedatuei, eta barne-buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Prozesukako funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuen mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemen Gida Plana (SIGP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

Beste plangintza-tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrotatuz.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko programan.

7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizitza-ekosistema.

Mugikortasun jasangarriarantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko irisgarritasun-planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen programari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada.

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkeko sareko enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enpresekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8. ARDATZA: Eragina izatea - PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Funtsezko edukiak eta indar-ideiak eguneratzea, komunikazio-euskarrietan koherentziaz txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia-talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Markaren posizionamenduaren kanpo-analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Parkeko profesionalen edo enpresen testigantzak aurkezten dituzten ikus-entzunezko materialak ekoiztea, Parkeari lotutako balioak nabarmenduz, hala nola berrikuntza, lankidetzeta eta jasangarritasuna.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jardura.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, kanpo-posizionamendua indartuz.

EPT-Euskadiko Teknologia Parkearen eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa-buletinen bidez.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

2025ERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZANBATEKOA.

8. EJE: Impactar - MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Seguir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Producción de material audiovisual que presenten testimonios de profesionales o empresas del parque, destacando valores asociados a Parke, como la innovación, colaboración y sostenibilidad.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Actividad de comunicación externa.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2025 Y SU CUANTIFICACIÓN.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN
1.1 Egungo perimetroaren hedapena.		1.1 Expansión del perímetro actual.
Lurzorua okupazio maila BZTP.	%79,50	Grado de ocupación del suelo PCTB.
Lurzorua okupazio maila EPT.	%83,44	Grado de ocupación del suelo PTE.
2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA		2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO
2.1 Merkataritza-ekintza planifikatua.		2.1 Acción comercial planificada.
Alokairuarekin loturiko fakturazioa BZTP. (M€)	9,78	Facturación por arrendamiento PCTB. (M€)
Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT. (M€)	16,41	Facturación por arrendamiento PTE. (M€)
Salmentagatiko fakturazioa BZTP. (M€)	5,90	Facturación por ventas PCTB. (M€)
Salmentagatiko fakturazioa EPT. (M€)	6,66	Facturación por ventas PTE. (M€)
3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
3.2 Parke berdea.		3.2 Parke verde.
JMIUP-en egindako inbertsioa BZTP. (M€)	1,70	Inversión en PSMAU PCTB. (M€)
JMIUP-en egindako inbertsioa EPT. (M€)	3,42	Inversión en PSMAU PTE. (M€)
5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA		5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS
5.2 Aliantza Estrategikoak.		5.2 Alianzas Estratégicas.
Kontseilarien asebetetze maila BZTP.	9	Satisfacción media consejeras/os PCTB.
Kontseilarien asebetetze maila EPT.	9	Satisfacción media consejeras/os PTE.
6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA		6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED
6.3 G40.		6.3 G40.
Pertsonen asebetetze maila BZTP.	8	Satisfacción general de personas de PCTB.
Pertsonen asebetetze maila EPT.	8	Satisfacción general de personas de PTE.
7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK		7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES
7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.		7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.
Bezeroen asebetetze maila BZTP.	8,50	Satisfacción general de clientes PCTB.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Bezeroen asebetetze maila EPT.	8,50	Satisfacción general de clientes PTE.

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
	2025	2024		2025	2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	112.021.323	93.496.323	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	181.782.327	181.202.068
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.464.492	4.519.492	A-1) Funts propioak Fondos propios	179.041.136	178.961.136
2. Emakidak Concesiones	4.464.492	4.519.492	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	154.866.700	154.866.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	31.055.967	30.955.967	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	154.866.700	154.866.700
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	4.970.777	4.970.777	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.400.548	4.300.548	III. Erreserbak Reservas	21.205.258	21.205.258
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	21.684.642	21.684.642	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	3.089.144	3.089.144
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	76.140.931	57.670.931	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak Terrenos	8.905.035	7.655.035	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	645.268	(2.984.863)
2. Eraikuntzak Construcciones	67.235.896	50.015.896	1. Gerakina Remanente	645.268	0
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	76.384	66.384	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	0	(2.984.863)
2. Hirugarrenentzako kredituak Créditos a terceros	10.000	0	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	80.000	3.630.131
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	66.384	66.384	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.741.191	2.240.932
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	283.549	283.549	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	7.893.059	10.845.658
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	85.600.711	104.498.051	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	4.406.239	4.406.239
II. Izakinak Existencias	59.574.505	61.944.505	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	4.406.239	4.406.239
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	29.968.899	32.338.899	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	2.447.956	4.693.710
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	29.569.436	29.569.436	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	2.447.956	4.693.710
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	36.170	36.170	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	353.249	1.036.094
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.361.938	8.396.938	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	642.193	666.193
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.050.044	3.075.044	V. Epe luzeko aldiakotzeak Periodificaciones a largo plazo	43.422	43.422
3. Hainbat zordun Deudores varios	5.216.738	5.216.738	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	7.946.648	5.946.648
4. Pertsonala Personal	917	10.917	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo	212.184	212.184
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	94.239	94.239	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	4.964.486	2.964.486
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	11.760.997	11.760.997	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	4.964.486	2.964.486
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	11.760.997	11.760.997	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.769.978	2.769.978
VI. Epe motzeko aldiakotzeak Periodificaciones a corto plazo	324.333	324.333	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	80	80
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.578.938	22.071.278	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	2.418.612	2.418.612
1. Diruzaintza Tesorería	5.578.938	12.071.278	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	57.600	57.600
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes	0	10.000.000	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	293.686	293.686
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	197.622.034	197.994.374	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	197.622.034	197.994.374

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	15.680.000	13.334.572
a) Salmentak <i>Ventas</i>	5.900.000	3.500.000
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	7.200.000	7.312.570
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	2.580.000	2.522.002
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(2.370.000)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(2.370.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	556.259	880.333
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	556.259	556.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	0	324.333
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.515.862)	(2.252.421)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.977.526)	(1.791.069)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(538.336)	(461.352)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(6.260.397)	(3.980.081)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(5.952.397)	(3.973.448)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(283.000)	(6.633)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	(25.000)	0
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(4.985.000)	(4.609.747)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	80.000	32.726
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	185.000	3.405.382
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	145.000	321.788
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	145.000	321.788
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(250.000)	(97.039)
a) Taldeko enpresekina eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(250.000)	(8.651)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	0	(88.388)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(105.000)	224.749
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	80.000	3.630.131
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	80.000	3.630.131

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS		
ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	80.000	3.630.131
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	5.035.000	4.951.000
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	2.370.000	2.311.211
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(105.000)	(205.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	7.380.000	10.687.342
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(23.510.000)	(23.574.200)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	10.000	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(23.500.000)	(23.574.200)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	556.259	4.556.259
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(928.599)	(2.920.289)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(372.340)	1.635.970
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(16.492.340)	(14.805.919)

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

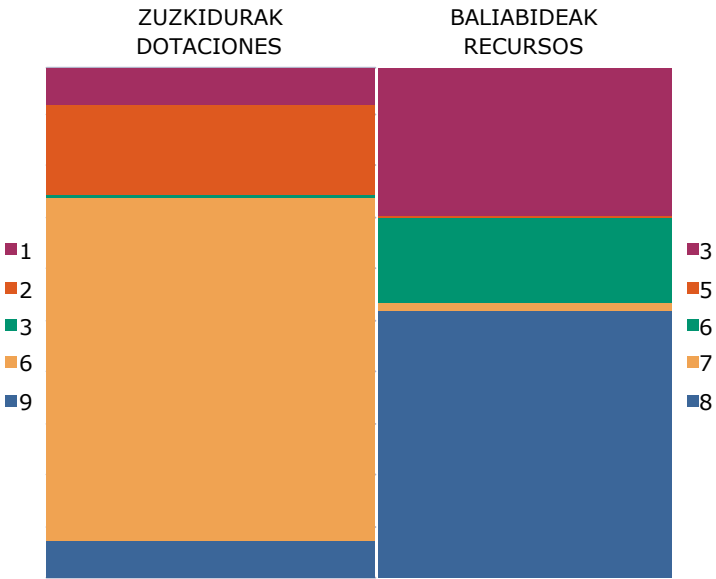
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3.630	-----	-----	-----	2.241	5.871
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	154.867	-----	2.244	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	157.111
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	21.205	-----	(2.985)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	18.220
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	154.867	-----	2.244	21.205	-----	(2.985)	-----	3.630	-----	-----	-----	2.241	181.202
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	154.867	-----	2.244	21.205	-----	(2.985)	-----	3.630	-----	-----	-----	2.241	181.202
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	80	-----	-----	-----	500	580
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	3.630	-----	(3.630)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	154.867	-----	2.244	21.205	-----	645	-----	80	-----	-----	-----	2.741	181.782

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.515.862	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.235.397	
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	23.500.000	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	2.928.599	
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		35.429.858	

BALIABIDEAK RECURSOS		2025	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.336.259	
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	145.000	
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	5.900.000	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	18.492.340	
Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		35.429.858	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	35.429.858	100		0	35.429.858

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	2.515.862	7,1	2.385.849	7,3	130.013	5,4
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	6.235.397	17,6	5.683.061	17,5	552.336	9,7
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	9.001.259	25,4	8.318.910	25,6	682.349	8,2
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	32.501.259	91,7	31.878.110	97,9	623.149	2,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
	GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.336.259	29,2	9.956.221	30,6	380.038	3,8
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	10.481.259	29,6	10.001.221	30,7	480.038	4,8
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259	1,6	556.259	1,7	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	6.456.259	18,2	6.006.259	18,5	450.000	7,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	16.937.518	47,8	16.007.480	49,2	930.038	5,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	18.492.340	52,2	16.545.165	50,8	1.947.175	11,8
	GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.515.862	7,1	2.385.849	7,3	130.013	5,4
1	10		Goi-kargudunak Altos Cargos	106.108	0,3	103.265	0,3	2.843	2,8
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones de Altos Cargos</i>	106.108	0,3	103.265	0,3	2.843	2,8
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.871.418	5,3	1.780.063	5,5	91.355	5,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.825.008	5,2	1.687.804	5,2	137.204	8,1
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.410	0,1	92.259	0,3	-45.849	-49,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	538.336	1,5	502.521	1,5	35.815	7,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	498.785	1,4	464.854	1,4	33.931	7,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	39.551	0,1	37.667	0,1	1.884	5,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.235.397	17,6	5.683.061	17,5	552.336	9,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	111.248	0,3	100.090	0,3	11.158	11,1
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	111.248	0,3	100.090	0,3	11.158	11,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	3.952.967	11,2	3.555.861	10,9	397.106	11,2
2	21	210	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	569.727	1,6	512.586	1,6	57.141	11,1
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.778.043	5,0	1.599.713	4,9	178.330	11,1
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	675.212	1,9	607.490	1,9	67.722	11,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	929.985	2,6	836.072	2,6	93.913	11,2
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	990.125	2,8	931.632	2,9	58.493	6,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	27.954	0,1	25.150	0,1	2.804	11,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	922.186	2,6	870.507	2,7	51.679	5,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	39.985	0,1	35.975	0,1	4.010	11,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	697.764	2,0	660.658	2,0	37.106	5,6
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	50.453	0,1	58.888	0,2	-8.435	-14,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	40.254	0,1	36.217	0,1	4.037	11,1
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	144.305	0,4	129.832	0,4	14.473	11,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	283.000	0,8	265.000	0,8	18.000	6,8
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	132.242	0,4	127.976	0,4	4.266	3,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	47.510	0,1	42.745	0,1	4.765	11,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	483.293	1,4	434.820	1,3	48.473	11,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.144	0,0	1.029	0,0	115	11,2

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	482.149	1,4	433.791	1,3	48.358	11,1
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	250.000	0,7	250.000	0,8	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	23.500.000	66,3	23.559.200	72,4	-59.200	-0,3
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	100.000	0,3	0	0,0	100.000	---
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	100.000	0,3	0	0,0	100.000	---
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	23.400.000	66,0	23.559.200	72,4	-159.200	-0,7
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	1.250.000	3,5	5.514.200	16,9	-4.264.200	-77,3
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	22.150.000	62,5	18.045.000	55,4	4.105.000	22,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	2.928.599	8,3	674.535	2,1	2.254.064	334,2
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	682.845	1,9	674.535	2,1	8.310	1,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	682.845	1,9	674.535	2,1	8.310	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	2.245.754	6,3	0	0,0	2.245.754	---
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	2.245.754	6,3	0	0,0	2.245.754	---
			GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	10.336.259	29,2	9.956.221	30,6	380.038	3,8
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	9.780.000	27,6	9.400.221	28,9	379.779	4,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	9.780.000	27,6	9.400.221	28,9	379.779	4,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,6	556.000	1,7	259	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,6	556.000	1,7	259	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	145.000	0,4	45.000	0,1	100.000	222,2
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	5.900.000	16,7	5.450.000	16,7	450.000	8,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	556.259	1,6	556.259	1,7	0	0,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	456.259	1,3	456.259	1,4	0	0,0
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	456.259	1,3	456.259	1,4	0	0,0
7	72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	100.000	0,3	100.000	0,3	0	0,0
7	72	722	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia	100.000	0,3	100.000	0,3	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
8	87		Gerakinak Remanentes	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
8	87	870	Gerakinak Remanentes	18.492.340	52,2	12.545.165	38,5	5.947.175	47,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	4.000.000	12,3	-4.000.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	35.429.858	100,0	32.552.645	100,0	2.877.213	8,8