



Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	1.380.672	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	3.093.472	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	4.096.645
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	20.294	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	18.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	20.958.960	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	2.172.500
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	19.803.527
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	637.274	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		26.090.672	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.380.672
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.085.328
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	978.966	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	106.362	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		295.344
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	273.637	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		21.707
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	21.707	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		3.093.472
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.298.951
210		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	27.025	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	685.969	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	585.957	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		388.207
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.561
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.920	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.641	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		365.774
22101		Ura <i>Agua</i>	59.269	
22102		Gasa <i>Gas</i>	35.805	
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	270.700	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		18.872
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	18.872	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		663.652
230		Garraioak <i>Transportes</i>	110	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.800	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	65.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		361.097
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	361.097	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		56.635
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	56.635	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		158.010
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	158.010	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		742.662
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.035	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		741.627
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		741.627
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. <i>Registros, notarias, asesorías y auditorías.</i>	741.627	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		20.294
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		11.327
330		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		11.327
33099		Bestelako sektore eta entitateak <i>Otros sectores y entidades</i>	11.327	
34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		8.967
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		8.967
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	8.967	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		20.958.960
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		10.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	10.000	
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		20.948.960
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		391.000
	00/27	Hernani-Galarretako Urbanizazio lanak. <i>Urbanización Hernani-Galarreta.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M	391.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		20.557.960
	00/07	Lokalak egokitzea. <i>Acondicionamiento de locales.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 0.80M; Guztira / Total: 0.80M	2.368.000	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. <i>Instalaciones técnicas y maquinaria.</i>	500.000	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. <i>Instalaciones sostenibles.</i>	375.000	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Movilidad.</i>	50.000	
	00/22	Instalazioak-Irsgarritasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Accesibilidad.</i>	141.000	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. <i>Proyecto y construcción Edificio Galarreta.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2026: 3.89M; Guztira / Total: 3.89M	12.982.900	
	00/26	Lokalen erosketak. <i>Compra de locales.</i>	4.141.060	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		637.274
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		299.012
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		299.012
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	299.012	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		338.262
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		338.262
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	338.262	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	26.090.672	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		4.096.645
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		4.093.645
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	90.895	4.093.645
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.	899.855	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por arrendamiento de locales.	3.102.895	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		18.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		18.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	18.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.172.500
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.172.500
611		Eraikuntzak Construcciones		2.172.500
	00/19	Partzelen salmenta. Venta de parcelas.	2.172.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		19.803.527
87		Gerakinak Remanentes		19.803.527
870		Gerakinak Remanentes		19.803.527
87099		Gerakinak Remanentes	19.803.527	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	26.090.672	26.090.672



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA SA sozietatea. Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurkitzearen Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua S.A., Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoako Kutxak eta Donostiako Udalak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurkitzearen industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatu zuen ZTBP, eta haren beste tresna bat bezala sortu zen, helburu sozial honekin: industria-ekimena eta inbertsioa suspertzea eta sustatzea, goi-mailako teknologiko enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da: Partaidetza:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: %68,53

Gipuzkoako Foru Aldundia: %20,88

Kutxabank, S.A.: %6,04

Donostiako Udala: %4,55

Hauek dira 2024ko ekitaldian sozietatea jardueraren lorpen nagusiak:

Miramongo campusean oinarritzeko hirigintza parametroak optimizatzeko azterlana amaitzea (eraikigarritasuna, oinplano-okupazioa, etab.).

Aurrera egin da eraikuntza-hedapenean:

- Miramonen A2.2 eraikina (Hedy Lamarr) eraikitzeaz amaitu da.

- Hernaniko campusean eraikin berria (Ellen Mc Arthur) eraikitzeke kontratua sinatu da ABEE eraikitzailearekin.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Participación:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 68,53%

Diputación Foral de Gipuzkoa: 20,88%

Kutxabank, S.A.: 6,04%

Ayuntamiento de San Sebastián: 4,55%

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2024 se pueden destacar:

Finalización del estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.) en el campus de Miramon.

Se ha avanzado en la expansión edificatoria:

- Se ha finalizado la construcción del Edificio A2.2 (Hedy Lamarr) en Miramón.

- Se ha firmado el contrato con la UTE constructora y el comienzo de la obra de construcción del nuevo edificio del Parke (Ellen Mc Arthur) en el campus de Hernani.

Era berean, aurrera egin da hedapen geografikoan:

- Donostiako campusean, Ilunbe eremuan, hura garatzeko espazioa eta baldintzak adostu dira.
- Hondarribiko campusean, udalak aurrera egin du HAPOn berrikuspenean.
- Couth enpresari laguntza eman zaio Hernaniko campusean duen instalazioan, eta aurrean amaitu du bere eraikineren eraikuntza.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatu da.

Hasiera eman zaio BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gune bat garatzeari. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K · business harreman-espazioa finkatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

2024k Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen Plan Estrategikoa arrakastaz burutzea ekarri du. 2025eko lehen seihilekoan, EPT-k 2025-2028 aldirako estrategia berria definituko du, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako diseinatutako planekin bat etorriz.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena

Gipuzkoako lurralde-garapenerako lehenetsitako hedapen-eremuetan lanean jarraitzea, bereziki Donostiako eta Hernaniko egungo campusetan.

Hernaniko campusean eraikin berria eraikitzen jarraitzea.

C eraikinean espazioak erosten amaitzea, dagoeneko eraikita dauden eraikinetan parkeko entitateak hazteko aukera emango duten espazioak izateko.

Asimismo, se ha avanzado en la expansión geográfica:

- En el campus de Donostia, ámbito Ilunbe, se ha acordado el espacio y los condicionantes del mismo para su desarrollo.
- En el campus de Hondarribia el ayuntamiento ha avanzado en la revisión del PGOU.
- Se ha apoyado a la empresa Couth en su instalación en el campus de Hernani, finalizando la empresa la construcción de su edificio durante este año.

Se ha desarrollado de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha iniciado el desarrollo de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha consolidado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

2024 ha supuesto la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024. A lo largo del primer semestre de 2025 PTE llevará a cabo la definición de la nueva estrategia para el periodo 2025-2028 en coherencia con los planes diseñados por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Continuar con la expansión geográfica para el desarrollo territorial de Gipuzkoa, en particular en los campus de Donostia y de Hondarribia.

Continuar con la construcción del nuevo edificio en el campus de Hernani.

Culminar la compra de espacios en el edificio C para disponer de espacios que permitan el crecimiento de las entidades del Parke en edificios ya construidos.

A2.1 eta A2.2 eraikinetan merkaturatzeko espazioak gaitzen/birgaitzen hasia.

Hernaniko campuseko 10.5 sektorearen urbanizazioaren egokitzapen elektrikoko jarduketak egitea.

Donostiako campuseko B9 eraikineko auditoriuma birgaitzen hasia.

1.2. Euskadira proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadira proiektu estrategikoak ezartzeko.

Comenzar la habilitación/rehabilitación de espacios para comercializar en edificios A2.1 y A2.2.

Realizar las actuaciones de adecuación eléctrica en la urbanización del sector 10.5 del campus de Hernani.

Comenzar la rehabilitación del Auditorio del Edificio B9 del campus de Donostia.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.

2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Planifikatutako merkataritza-ekintza.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Marketin-plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikoko negozio-eredu misto bat diseinatzeko eta baliozkotzeko proiektu-lehiaketa batean aurrera egingo da, erakundearen presentzia fisikoa eta digitala integratuko dituen.

2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2. Modelos mixtos de Negocio.

Se avanzará en un Concurso de Proyectos para el diseño y validación de un modelo mixto de negocio para Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital.

3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA IRAUNKORRA

3.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioa, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

3.2 Parke berdea.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.

3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

3.1 Parke Smart.

Se continuará trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital finalizando la implantación de sistemas de monitorización de consumos en edificios.

Se comenzará la implantación paulatina de un sistema de BMS para los edificios propiedad de los parques.

3.2 Parke verde.

Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Energia-kontsumoa murrizteko jarduketak egitea, eta energia-auditorietatik eratorritako neurriak ezartzen jarraitzea.

Donostiako campuseko eraikin bateko inguratzaile termikoa eraberritzeko proiektuak egiten hasia.

Energia berriztagarrien erabilera areagotzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Energia biltegitzeko sistemen aplikagarritasuna aztertzea jatorri berriztagarriarekin sortutako energiarako.

Gure eraikinetako beroa sortzeko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, eta jarduketa berriak proiektatzea Donostiako campuseko eraikin batean.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen inplementazioari eustea.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Realizar actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético continuando con la implantación de medidas derivadas de las auditorías energéticas.

Comenzar la realización de proyectos para la reforma de la envolvente térmica en un edificio del campus de Donostia.

Incrementar el uso de las energías renovables, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Analizar la aplicabilidad de sistemas de almacenamiento de energía para la generada con origen renovable.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en un edificio del campus de Donostia.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde de acuerdo a PSMAUs.

4. ARDATZA: Ekarpena - GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez hedatzen jarraitzea, Euskadiko EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeek ZTBn eta enpresan duten zeregina sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarrekin parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: Ekarpena - ALIANTZA-SAREA

5.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

5.2 Aliantza Estrategikoak.

4. EJE: Contribuir - SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS

5.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

5.2 Alianzas Estratégicas.

Unibertsitateen arteko lankidetzaproiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetz indartzea, start-upak inkubazio-ingurunetik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaildoak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatze (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

6. ARDATZA: Ekarpena - SAREKO LANAREN EREDUA

6.1 Antolaketa-egitura.

2025ean zehar, 2025-2028 aldirako estrategia berria definitu ondoren, abian jarritako antolaketa-egitura, prozesu-mapa eta antolaketa-eredu erlazonala berrikusiko dira, estrategia berrira egokitze.

Indarrean dauden hedapen-planak kontuan hartuta, beharrezkoa izango da EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua egokitzen jarraitzea, epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak aldzika berrikusiz.

6.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu, eta EPBren ekimen bat abian jartzen saiatuko gara.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluaiziko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2025ean jarraipena emango zaie zaintza-eremu hedatuei, eta barne-buletin batekin eta antzemandako informazioaren inguruko ideiak sortzeko dinamikekin indartuko dira.

Prozesukako funtzionamenduarekin jarraituko da, eta 2025ean prozesuen mapa berrikusi eta eguneratuko da, 2025-2028 aldirako zehaztutako estrategiarekin bat etorritz.

Campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna bakarrak definitzen zituen lehen Sistemen Gida Plana (ISDP) amaitu ondoren, 2025ean bigarren SIGP bat diseinatuko da aldi estrategiko berriarekin batera, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

Beste plangintza-tresna batzuekin egingo den bezala, 2025ean EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratuko da, diseinatutako estrategia berrira lerrotatuz.

6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED

6.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2025, una vez definida la nueva estrategia para el periodo 2025-2028, se realizará una revisión de la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia.

Dados los planes de expansión vigentes, será necesario continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

6.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde y se tratará de poner en marcha una iniciativa de CPI.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2025 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados, reforzándolos con un boletín interno y dinámicas de generación de ideas en torno a la información detectada.

Se continuará con el funcionamiento por procesos, y a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el mapa de procesos en línea con la estrategia definida para el periodo 2025-2028.

Una vez finalizado el primer Plan Director de Sistemas (PDSI) que definía las herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, a lo largo de 2025 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

Al igual que se hará con otras herramientas de planificación, a lo largo de 2025 se revisará y actualizará el Plan de Innovación de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, alineándolo a la nueva estrategia diseñada.

6.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

- EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

- Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK

7.1 Bizi-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzeko eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

6.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

- Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

- Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES

7.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

8. ARDATZA: Inpaktua - PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.

Funtsezko edukiak eta indar-ideiak eguneratzea, komunikazio-euskarrietan koherentziaz txertatzen direla ziurtatuz, eta sare sozialetan estrategia aktibo batekin jarraitzea, audientzia-talde desberdinekiko interakzioa areagotzeko, edukiak segmentu espezifiko bakoitzaren interes eta ezaugarrietara egokituz.

Markaren posizionamenduaren kanpo-analisiarekin jarraitzea, merkatuan duen pertzepzioa ebaluatzeko eta hobetzeko eta doikuntza estrategikoa egiteko aukera berriak identifikatzeko.

Parkeko profesionalen edo enpresen testigantzak aurkezten dituzten ikus-entzunezko materialak ekoiztea, Parkeari lotutako balioak nabarmenduz, hala nola berrikuntza, lankidetzeta eta jasangarritasuna.

Parke markari lotutako balioen komunikazioa indartzea, haien presentzia eta koherentzia ziurtatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioko jarduera.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna haren identitate berrira egokitzea, haren kanpo-posizionamendua indartuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren eta bertako enpresen eduki interesgarriak zabaltzea, Euskotek hiru hilean behingo argitalpenaren eta enpresa-buletinen bidez.

Kanpoko Komunikazio Plana berrikusi eta gauzatzea, erakundearen helburu estrategikoekin bat datorrela ziurtatuz.

8. EJE: Impactar - MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Sequir impulsando el posicionamiento de la marca Parke.

Actualizar los contenidos clave y las ideas fuerza, asegurando su coherente inclusión en los soportes de comunicación y continuar con una estrategia activa en redes sociales, dirigida a aumentar la interacción con diferentes grupos de audiencia, adaptando los contenidos a los intereses y características de cada segmento específico.

Continuar con el análisis externo del posicionamiento de la marca, con el objetivo de evaluar su percepción en el mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora y ajuste estratégico.

Producción de material audiovisual que presenten testimonios de profesionales o empresas del parque, destacando valores asociados a Parke, como la innovación, colaboración y sostenibilidad.

Fortalecer la comunicación de los valores asociados a la marca Parke, asegurando su presencia y coherencia.

8.2 Actividad de comunicación externa.

Ajustar el relato de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi a su nueva identidad, fortaleciendo su posicionamiento externo.

Difundir contenido de interés de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi y de sus empresas a través de la publicación trimestral Euskotek y boletines empresariales.

Revisar y ejecutar Plan de Comunicación Externo, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARDATZA: Haztea - HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA 1.1 Egungo perimetroaren hedapena Lurzorua ren okupazio maila GZTP Lurzorua ren okupazio maila EPT	 %79,71 %83,44	1. EJE: Crecer - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN 1.1 Expansión del perímetro actual. Grado de ocupación del suelo PCTG Grado de ocupación del suelo PTE
2. ARDATZA: Haztea - NEGOZIOAREN HEDAPENA		2. EJE: Crecer - EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua. Alokairuarekin loturiko fakturazioa GZTP (M€) Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT (M€) Salmentagatiko fakturazioa GZTP (M€) Salmentagatiko fakturazioa EPT (M€)	 4,09 16,41 2,17 8,33	2.1. Acción comercial planificada. Facturación por arrendamiento PCTG (M€) Facturación por arrendamiento PTE (M€) Facturación por ventas PCTG (M€) Facturación por ventas PTE (M€)
3. ARDATZA: Haztea - SMART AZPIEGITURA IRAUNKORRA		3. EJE: Crecer - INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
3.2 Parke berdea. JMIUP-en egindko inbertsioa GZTP (M€) JMIUP-en egindko inbertsioa EPT (M€)	 0,77 3,42	3.2 Parke verde. Inversión en PSMAUS PCTG (M€) Inversión en PSMAUS PTE (M€)
5. ARDATZA: Laguntzea - ALIANTZA-SAREA		5. EJE: Contribuir - RED DE ALIANZAS
5.2 Aliantza Estrategikoak. Kontseilarien asebetetze maila GZTP Kontseilarien asebetetze maila EPT	 9 9	5.2 Alianzas Estratégicas. Satisfacción media consejer@s PCTG Satisfacción media consejer@s PTE
6. ARDATZA: Laguntzea - SAREKO LANAREN EREDUA		6. EJE: Contribuir - MODELO DE TRABAJO EN RED
6.3 G40. Pertsonen asebetetze maila GZTP Pertsonen asebetetze maila EPT	 8 8	6.3 G40. Satisfacción general de personas de PCTG Satisfacción general de personas de PTE
7. ARDATZA: Eragina izatea - ZERBITZU BEREIZGARRIAK		7. EJE: Impactar - SERVICIOS DIFERENCIALES
7.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea. Bezeroen asebetetze maila GZTP Bezeroen asebetetze maila EPT	 8,50 8,50	7.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas. Satisfacción general de clientes PCTG Satisfacción general de clientes PTE

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2025			2025		
2024			2024		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	74.387.336	55.799.237	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	101.894.692	103.012.530
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	208.051	254.587	A-1) Funtz propioak Fondos propios	100.733.824	101.728.506
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	110.163	166.699	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	101.653.500	101.653.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	97.888	87.888	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	101.653.500	101.653.500
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	73.615.240	54.980.605	III. Erreserbak Reservas	1.968.131	1.968.131
1. Lurrak Terrenos	11.033.364	10.642.364	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	1.968.131	1.968.131
2. Eraikuntzak Construcciones	62.581.876	44.338.241	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.893.125)	(2.554.416)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	564.045	564.045	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.893.125)	(2.554.416)
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	564.045	564.045	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(994.682)	661.291
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	30.609.165	51.006.956	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.160.868	1.284.024
II. Izakinak Existencias	23.861.836	24.458.587	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	2.290.339	2.967.183
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	23.861.836	24.458.587	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	990.835	1.329.097
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	237.569	237.569	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	990.835	1.329.097
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	181.203	181.203	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	919.320	1.218.332
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	12.377	12.377	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	380.184	419.754
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	43.989	43.989	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	811.470	826.480
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	4.943.447	24.744.487	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	497.500	497.500
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	4.943.447	24.744.487	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	497.500	497.500
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	46.426	46.426	IV. Tald. enprekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p	0	15.010
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.519.887	1.519.887	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	313.970	313.970
1. Diruzaintza Tesorería	1.519.887	1.519.887	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	182.770	182.770
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	2.354	2.354
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	128.846	128.846
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	104.996.501	106.806.193	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	104.996.501	106.806.193

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2025	2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.266.145	8.891.807
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.172.500	4.679.725
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	3.102.895	3.348.677
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	990.750	863.405
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(596.751)	(2.264.314)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(596.751)	(2.264.314)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	3.000	3.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	3.000	3.000
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.380.672)	(1.171.126)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.085.328)	(909.700)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(295.344)	(261.426)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.075.975)	(2.869.091)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.732.375)	(2.525.488)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(361.097)	(361.097)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	17.497	17.494
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.370.861)	(2.085.291)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	162.726	123.478
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	15.004
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(992.388)	643.467
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	18.000	49.358
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	18.000	49.358
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(20.294)	(31.534)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(11.327)	(15.010)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(8.967)	(16.524)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(2.294)	17.824
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(994.682)	661.291
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(994.682)	661.291

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS		
ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(994.682)	661.291
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.192.932	2.348.805
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	614.248	351.600
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(17.304)	(6.979)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	1.795.194	3.354.717
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(20.958.960)	(18.454.942)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	19.801.040	8.779.966
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.157.920)	(9.674.976)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	8.928.617
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(637.274)	(621.672)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(637.274)	8.306.945
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

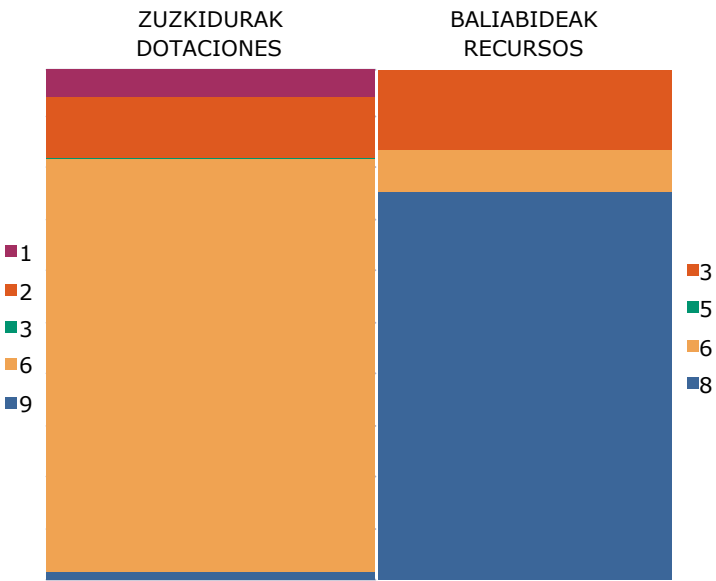
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEN ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2023	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2024. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	661	-----	-----	-----	1.284	1.945
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	101.654	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	101.654
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	1.968	-----	(2.554)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(586)
C. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	101.654	-----	-----	1.968	-----	(2.554)	-----	661	-----	-----	-----	1.284	103.013
D. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	101.654	-----	-----	1.968	-----	(2.554)	-----	661	-----	-----	-----	1.284	103.013
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(995)	-----	-----	-----	(123)	(1.118)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	661	-----	(661)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	101.654	-----	-----	1.968	-----	(1.893)	-----	(995)	-----	-----	-----	1.161	101.895

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2025	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	1.380.672	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	3.093.472	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	20.294	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	20.958.960	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	637.274	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		26.090.672	
BALIABIDEAK RECURSOS		2025	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	4.096.645	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	18.000	
6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	2.172.500	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	19.803.527	
Baliabideak, guztira Total Recursos		26.090.672	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	26.090.672	100		0		0	26.090.672

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	1.380.672	5,3	1.200.348	5,2	180.324	15,0
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	3.093.472	11,9	2.976.342	13,0	117.130	3,9
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	20.294	0,1	30.330	0,1	-10.036	-33,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.494.438	17,2	4.207.020	18,3	287.418	6,8
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	25.453.398	97,6	22.661.962	98,7	2.791.436	12,3
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
	GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.096.645	15,7	4.534.220	19,8	-437.575	-9,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.114.645	15,8	4.576.220	19,9	-461.575	-10,1
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
	FINANTZAZKOA EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	6.287.145	24,1	5.593.700	24,4	693.445	12,4
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	8.928.617	38,9	-8.928.617	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	19.803.527	75,9	17.363.635	75,6	2.439.892	14,1
	GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.380.672	5,3	1.200.348	5,2	180.324	15,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.085.328	4,2	950.490	4,1	134.838	14,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	978.966	3,8	950.490	4,1	28.476	3,0
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	106.362	0,4	0	0,0	106.362	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	295.344	1,1	249.858	1,1	45.486	18,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	273.637	1,0	230.848	1,0	42.789	18,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	21.707	0,1	19.010	0,1	2.697	14,2
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.093.472	11,9	2.976.342	13,0	117.130	3,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.298.951	5,0	1.212.471	5,3	86.480	7,1
2	21	210	Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	27.025	0,1	23.330	0,1	3.695	15,8
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	685.969	2,6	548.625	2,4	137.344	25,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	585.957	2,2	640.516	2,8	-54.559	-8,5
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	388.207	1,5	481.900	2,1	-93.693	-19,4
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.561	0,0	3.487	0,0	74	2,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	365.774	1,4	459.613	2,0	-93.839	-20,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	18.872	0,1	18.800	0,1	72	0,4
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	663.652	2,5	647.723	2,8	15.929	2,5
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	110	0,0	0	0,0	110	---
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.800	0,1	22.799	0,1	1	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	65.000	0,2	60.000	0,3	5.000	8,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	361.097	1,4	377.447	1,6	-16.350	-4,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	56.635	0,2	70.000	0,3	-13.365	-19,1
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	158.010	0,6	117.477	0,5	40.533	34,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	742.662	2,8	634.248	2,8	108.414	17,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.035	0,0	600	0,0	435	72,5
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	741.627	2,8	633.648	2,8	107.979	17,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	20.294	0,1	30.330	0,1	-10.036	-33,1
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	11.327	0,0	15.010	0,1	-3.683	-24,5
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	11.327	0,0	15.010	0,1	-3.683	-24,5
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	8.967	0,0	15.320	0,1	-6.353	-41,5
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	8.967	0,0	15.320	0,1	-6.353	-41,5

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	20.958.960	80,3	18.454.942	80,4	2.504.018	13,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	20.948.960	80,3	18.454.942	80,4	2.494.018	13,5
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	391.000	1,5	6.100.000	26,6	-5.709.000	-93,6
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	20.557.960	78,8	12.354.942	53,8	8.203.018	66,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	637.274	2,4	295.373	1,3	341.901	115,8
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	299.012	1,1	295.373	1,3	3.639	1,2
9	91	910	Maileguak Préstamos	299.012	1,1	295.373	1,3	3.639	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	338.262	1,3	0	0,0	338.262	---
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik Deudas con otras entidades por préstamos	338.262	1,3	0	0,0	338.262	---
			GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2025	%GUZT. %TOT.	2024	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	4.096.645	15,7	4.534.220	19,8	-437.575	-9,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	4.093.645	15,7	4.534.220	19,8	-440.575	-9,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	4.093.645	15,7	4.534.220	19,8	-440.575	-9,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	0,0	0	0,0	3.000	---
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	0,0	0	0,0	3.000	---
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	18.000	0,1	42.000	0,2	-24.000	-57,1
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	2.172.500	8,3	1.017.480	4,4	1.155.020	113,5
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
8	87		Gerakinak Remanentes	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
8	87	870	Gerakinak Remanentes	19.803.527	75,9	8.435.018	36,7	11.368.509	134,8
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	8.928.617	38,9	-8.928.617	-100,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	1.123.617	4,9	-1.123.617	-100,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	1.123.617	4,9	-1.123.617	-100,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	7.805.000	34,0	-7.805.000	-100,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	7.805.000	34,0	-7.805.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	26.090.672	100,0	22.957.335	100,0	3.133.337	13,7