

**522 Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
*Parque Tecnológico de Álava, S.A.*

AURREKONTUA. LABURPENA  
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

<b>ERAGIKETA ARRUNTAK</b> <b>OPERACIONES CORRIENTES</b>				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.026.692	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.430.944	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.682.993
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000
<b>KAPITAL-ERAGIKETAK</b> <b>OPERACIONES DE CAPITAL</b>				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.380.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.000.000
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	75.364	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.880.007
<b>ZUZKIDURAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL DOTACIONES</b>		<b>6.913.000</b>	<b>BALIABIDEAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>6.913.000</b>

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK  
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		<b>PERTSONAL-GASTUAK</b> <b>GASTOS DE PERSONAL</b>		1.026.692
13		<b>Lan-kontratudunak</b> <b>Laborales</b>		791.875
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	736.583	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	55.292	
16		<b>Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak</b> <b>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</b>		234.817
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	213.979	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		15.838
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	15.838	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	5.000	
2		<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK</b> <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		2.430.944
20		<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		33.137
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		33.137
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	33.137	
21		<b>Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones, mantenimiento y conservación</b>		1.165.896
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.165.896
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.165.896	
22		<b>Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak</b> <b>Material de oficina, suministros y comunicaciones</b>		287.639
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		14.471
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	11.471	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		273.168
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	150.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	8.000	
22102		Gasa <i>Gas</i>	105.000	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	10.168	
23		<b>Hainbat gastu</b> <b>Gastos diversos</b>		398.249
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	17.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	47.755	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		129.200
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	129.200	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		111.075
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	111.075	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		93.219
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.219	
<b>24</b>		<b>Bestelako enpresa eta profesionalen lanak</b> <b>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</b>		<b>546.023</b>
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		545.823
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	545.823	
<b>6</b>		<b>INBERTSIO ERREALAK</b> <b>INVERSIONES REALES</b>		<b>3.380.000</b>
<b>61</b>		<b>Inbertsio materialak</b> <b>Inversiones materiales</b>		<b>150.000</b>
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		150.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	150.000	
<b>62</b>		<b>Higiezinnetako inbertsioak</b> <b>Inversiones inmobiliarias</b>		<b>3.230.000</b>
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		3.230.000
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.22M; Guztira / <i>Total:</i> 0.22M	770.000	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. <i>Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Alava, S.A.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 8.00M; 2028: 4.00M; 2029: 24.00M; Guztira / <i>Total:</i> 36.00M	2.000.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. <i>Plan de Sostenibilidad.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.78M; Guztira / <i>Total:</i> 0.78M	415.000	
	00/22	Mugikortasun plana. <i>Plan de movilidad.</i>	25.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. <i>Plan de accesibilidad universal.</i>	20.000	
<b>8</b>		<b>AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>		<b>75.364</b>
<b>87</b>		<b>Gerakinen gehikuntza</b> <b>Aumento de remanentes</b>		<b>75.364</b>
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	75.364	
		<b>ZUZKIDURAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL DOTACIONES</b>	<b>6.913.000</b>	<b>6.913.000</b>

**522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
*Parque Tecnológico de Álava, S.A.*

**AURREKONTUA. BALIABIDEAK**  
*PRESUPUESTO. RECURSOS*

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		<b>TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK</b> <i>TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS</i>		2.682.993
34		<b>Salmentak eta zerbitzu-prestazioak</b> <i>Ventas y prestaciones de servicios</i>		2.682.993
341		Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	2.682.993	
5		<b>ONDARE-SARRERAK</b> <i>INGRESOS PATRIMONIALES</i>		350.000
53		<b>Bestelako sarrera finantzarioak</b> <i>Otros ingresos financieros</i>		350.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	350.000	
6		<b>INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA</b> <i>ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES</i>		2.000.000
61		<b>Inbertsio materialak</b> <i>Inversiones materiales</i>		2.000.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.000.000	
9		<b>PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA</b> <i>AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS</i>		1.880.007
94		<b>Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik</b> <i>Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE</i>		1.402.651
941		Kapital soziala <i>Capital Social</i>		1.402.651
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. <i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.</i>	1.402.651	
96		<b>Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik</b> <i>Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades</i>		477.356
961		Kapital soziala <i>Capital Social</i>		477.356
	00/26	Araba Garapen Agentzia. <i>Álava Agencia de Desarrollo.</i>	445.936	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. <i>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.</i>	31.420	
		<b>BALIABIDEAK, GUZTIRA</b> <i>TOTAL RECURSOS</i>	<b>6.913.000</b>	<b>6.913.000</b>



## **MEMORIA**

### **1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK**

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Industria, Trantsizio Energetikoa eta Iraunkortasuna Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK eta Arabako Foru Aldundiak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan sustatutako Parke Teknologikoa haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria ekimena eta inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi mailako teknologijako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria eta zerbitzu jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI-Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia % 74,61.

Araba Garapen Agentzia % 23,72.

Gasteizko Udala % 1,67.

Hauek dira 2025 ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

Aurrera egin da Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideetan, eta, zehazki, Arabako Parke Teknologikoko jarduera ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria sektorizatzeko planaren aurrerakinean, antolamendu xehatua eginda.

Arabako Parke Teknologikoko jarduera ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria handitzeko lurzoruak eskuratu dira.

E4 eraikina birgaitzeko obrak amaitu dira, bulego-espazio berriak merkaturatzeko.

Jarduerarik gabeko hirugarrenen bi eraikin erosi eta birgaitu dira bulego-espazio berriak merkaturatzeko.

### **1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava-Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 74,61%.

Álava Agencia de Desarrollo 23,72%.

Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz 1,67%.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2025 se pueden destacar:

Se ha avanzado en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y en concreto con la formulación del Avance del Plan de Sectorización con ordenación pormenorizada del Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque tecnológico de Álava.

Se han adquirido suelos para la ampliación en el Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque Tecnológico de Álava.

Se han finalizado las obras de rehabilitación del edificio E4 para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Se han adquirido y rehabilitado dos edificios de terceros sin actividad para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

E9 eraikina sektorizatze obra egokitu da.

Se han realizado adecuaciones la obra de sectorización del Edificio E9.

Parkeko bigarren sarbide bat lortzeko negoziazioarekin jarraitu da.

Se ha continuado con la negociación para un segundo acceso al Parque.

BasqueVolt proiektua abian jartzea Marie Curie eraikinean, Europan aitzindaria egoera solidoan dauden baterietan

Se ha puesto en marcha el proyecto BasqueVolt en el Edificio Marie Curie, pionero en Europa en baterías en estado sólido.

5G: Komunikazio-sistemak hobetu dira teknologia berriak txertatuz, hala nola 5G teknologia, Gasteizko campusean hedatzen amaitu dena.

5G: Se han mejorado los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G, cuyo despliegue ha finalizado en el campus de Vitoria-Gasteiz.

Autosufizientzia energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitu da.

Se ha continuado con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gunearen garapenarekin jarraitu da. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

Se ha continuado con el desarrollo de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA, en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

K-business harreman-espazioa bultzatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

Se ha potenciado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerekin lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen plan estrategikoa arrakastaz burutu ondoren, 2025ean PTEK 2025-2028 aldirako ekintza-ildoak zehaztu ditu, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako aurkeztutako Industria Planarekin bat etorritz

Tras la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024, durante el 2025 se ha llevado a cabo la definición de las líneas de acción para el periodo 2025-2028 en coherencia con el Plan de Industria presentado por Gobierno Vasco para este periodo.

## **2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:**

## **2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:**

### **1.ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-HEDAPEN GEOGRAFIKOA ETA ESPEZIALIZAZIOA**

### **1.EJE: MAS INDUSTRIA-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN**

#### **1.1 Egungo perimetroaren hedapena.**

#### **1.1 Expansión del perímetro actual.**

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideak amaitzea eta urbanizazio-obrei ekitea, garapen teknoindustrial berrietarako industria-lurzoruaren erreserba estrategikoa ahalbidetzeko eta etorkizuneko potentziala duten sektoreetan proiektuak erakartzea errazteko.

Finalizar los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y comenzar las obras de urbanización para posibilitar la reserva estratégica de suelo industrial para nuevos desarrollos tecno-industriales y facilitar la atracción de proyectos en sectores con potencial de futuro.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

Avanzar en la negociación para un segundo acceso al Parque.

#### **1.2 Euskadirako trakzio-proiektu estrategikoak.**

#### **1.2 Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.**

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Tamaina handiko lurzatiak merkaturatzera bideratutako parkea handitzeko beharrezko gestioekin jarraitzea, etorkizunerako potentziala duten sektoreetan atzerriko inbertsioa erakartzeko Arabako eta Euskadiko trakzio-proiektuetan.

Parkeko bezeroek hainbat sektoretan garatu beharreko proiektu estrategikoak babestea, hala nola erreferentziak azpiegiturak

Seguir trabajando para posicionar a Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos e inversión extranjera para Euskadi que contribuyan a completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos.

Continuar con las gestiones necesarias para la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de inversión extranjera en sectores con potencial de futuro en proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.

Apoyo a proyectos estratégicos a desarrollar por los clientes del parque en distintos sectores, como infraestructuras de referencia.

## **2.ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-NEGOZIOAREN HEDAPENA**

### 2.1 Merkataritza ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez

### 2.2 Negozio eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikoaren negozio-eredu mistoen proiektuaren proiektu pilotuan lortutako emaitzen azterketa, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuz, proiektuaren baliozkotzea eta eskalatzearen balorazioa.

## **3.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK**

### 3.1 Bizi-ekosistema

Mugikortasun jasangarriantza aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

## **2.EJE: MAS INDUSTRIA-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO**

### 2.1 Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

### 2.2 Modelos mixtos de negocio.

Análisis de los resultados obtenidos en el proyecto piloto en el proyecto Modelos mixtos de negocio de Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital, validación y valoración y escalado del proyecto.

## **3.EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES**

### 3.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a Parque Tecnológico de Euskadi.

3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan kokatutako enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

**4.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA-GIZARTEA**

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiararen eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio kanalen bidez hedatzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologiko barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

**5.ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA**

5.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzen sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

5.2 Parke berdea

3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

**4.EJE: MEJOR INDUSTRIA-SOCIEDAD**

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Desarrollar actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Desarrollar acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

**5.EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE**

5.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

5.2 Parke verde.

Energia-kontsumoa murrizteko eta instalazioen eraginkortasuna hobetzeko jarduerak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta gure jabetzako eraikinen energia-efizientziaren ziurtagiriak eguneratzea.

Energia berriztagarriaren sorrera handitzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Gure eraikinetako sorkuntza termikoko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, E6 eta E7 eraikinetan jarduketara berriak proiektatuta

Urbanizazio eta eraikuntza jasagarriko irizpideen inplementazioari eustea, klima-aldaketara egokitzen laguntzeko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketak publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorias energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas propias adicionales.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en edificios E6 y E7.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra pública verde, de acuerdo al PSMAU.

## **6.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA**

### 6.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin

### 6.2 Aliantza estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzak-proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzak indartzea, start-upak inkubazio-inguruetatik campus ingurunera igaro daitezkeen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzak-ildoak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzen (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

## **7.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA**

### 7.1 Antolaketa-egitura

2026an zehar, antolaketa-egitura, prozesuen mapa eta abian jarritako antolamendu-eredu erlazonala egokituko dira, 2028ko Industria Planak markatutako estrategia berrira egokitzeko.

## **6.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA-RED DE ALIANZAS**

### 6.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

### 6.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

## **7.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED**

### 7.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2026 se ajustará la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia marcada por el Plan de industria 2028.

EPT- Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua berrikusten eta doitzen jarraituko da, indarrean dauden hedapen-planen arabera, eta plantilla epe labur eta ertainean handitzeko beharrak aldizka berrikusiko dira.

### 7.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko da.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluzioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2026an jarraipena emango zaie hedatutako zaintza-eremuei.

2026an zehar, bigarren ISPZ bat diseinatuko da, Industria Planaren aldi estrategiko berriarekin bat etorritz, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

### 7.3 G40.

Industria Plana 2028 estrategia berriarekin, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan

## 8.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA PARKE MARKA

### 8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

2026an, Parke marka bakarraren nortasuna eta identitatea sendotzen jarraituko da, berrikuntzan, jasangarritasunean eta talentuan erreferente gisa duen posizionamendua indartuz eta multicampus ereduaren balioa azpimarratuz, EAEko enpresa-eta zientzia-ekosistema lotzen eta egituratzen duen elementu bereizgarri gisa.

Estrategia aktiboa eta sare sozialetan segmentatua mantenduko da, entzule espezifikoekiko interakzioa areagotzeko, haien interes eta ezaugarrietara egokitutako mezuen bidez.

Se continuará con la revisión y ajuste del dimensionamiento de la estructura de Parque Tecnológico de Euskadi la Datos de acuerdo a los planes de expansión vigentes, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

### 7.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde.

Continuará asimismo el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de Parque Tecnológico de Euskadi, en 2026 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados.

A lo largo de 2026 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico del plan de Industria, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

### 7.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia del Plan de Industria 2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en Parque Tecnológico de Euskadi.

## 8.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MARCA PARKE

### 8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Durante 2026 se continuará consolidando la personalidad e identidad de la marca única Parke, reforzando su posicionamiento como referente en innovación, sostenibilidad y talento, y poniendo en valor su modelo multicampus como elemento diferencial que conecta y articula el ecosistema empresarial y científico en Euskadi.

Se mantendrá la estrategia activa y segmentada en redes sociales, orientada a incrementar la interacción con audiencias específicas mediante mensajes adaptados a sus intereses y características.

Ikus-entzunezko materiala ekoizten jarraituko da, Parkeko profesionalen eta enpresen testigantzekin, hauek identifikatzen eta garatzen dituzten enpresa-proiektuei balioa emanez, era zuzenean eta gertutik isladatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jarduera.

Kanpo-komunikazioaren esparruan, 2026a Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna sendotzeko eta indartzeko urtea izango da, identitate korporatiboarekin, multicampus ereduarekin eta berrikuntzaren eta ezagutzaren ekosistemako eragile estrategiko gisa duen proiektioarekin erabateko koherentzia ziurtatuz.

Norberaren eta Parkeko enpresen intereseko edukiak hedatzen jarraituko da Euskotek aldizkariaren eta enpresa-buletinen bidez, eta, aldi berean, etengabe gauzatu eta berrikusiko da Kanpo Komunikazioko Plana, erakundearen eta Gobernuaren helburu estrategikoekin bat datorrela bermatuz.

Gizartean eragiten duen komunikazioari garrantzia emango zaio, arreta berezia jarritz Garapen Jasangarrirako Helburuei, inklusioari, talentuari, jasangarritasunari eta Erantzukizun Sozial Korporatiboari (ESK) lotutako edukietan, eta Parkea erreferentetzat hartu dadin gizartearekiko eta ingurunearekiko konpromisoan.

Parkeko ekitaldi estrategikoen eta jardueren inguruko komunikazioa indartuko da, eta kanpo-inpaktua handituko da estaldura mediatico eta digitalen bidez

Se dará continuidad a la producción de material audiovisual con testimonios de profesionales y empresas Parke, que reflejen de manera directa y cercana los valores que lo identifican y pongan en valor los proyectos empresariales que desarrollan.

8.2 Actividad de comunicación externa

En el ámbito de la comunicación externa, 2026 será un año de consolidación y refuerzo del relato del Parque Tecnológico de Euskadi, asegurando su plena coherencia con la identidad corporativa, el modelo multicampus y su proyección como un actor estratégico en el ecosistema de innovación y conocimiento.

Se continuará difundiendo contenido de interés propio y de las empresas del Parke a través de la revista Euskotek y de los boletines empresariales, al tiempo que se ejecutará y revisará de forma continua el Plan de Comunicación externa, garantizando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y de Gobierno.

Se dará un papel central a la comunicación del impacto social, con especial atención a los contenidos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la inclusión, el talento, la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), posicionando al Parke como un referente en compromiso con la sociedad y con su entorno.

Se reforzará la comunicación en torno a los eventos estratégicos y actividades del Parke, amplificando su impacto externo a través de coberturas mediáticas y digitales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA</b></p> <p>1.1 Egungo perimetroaren hedapena.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila EPT.</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila PTA.</p>	<p><b>%83,44</b></p> <p><b>%93,92</b></p>	<p><b>1. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN</b></p> <p>1.1 Expansión del perímetro actual.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTE.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTA.</p>
<p><b>2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOZIOAREN HEDAPENA</b></p> <p>2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.</p> <p>Alokairuekin loturiko sarrerak EPT. (M€)</p> <p>Alokairuekin loturiko sarrerak PTA. (M€)</p> <p>Salmentengatiko fakturazioa EPT. (M€)</p> <p>Salmentengatiko fakturazioa PTA. (M€)</p>	<p><b>17,18</b></p> <p><b>2,62</b></p> <p><b>8,67</b></p> <p><b>2</b></p>	<p><b>2. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO</b></p> <p>2.1. Acción comercial planificada.</p> <p>Facturación por arrendamiento PTE. (M€)</p> <p>Facturación por arrendamiento PTA. (M€)</p> <p>Facturación por ventas PTE. (M€)</p> <p>Facturación por ventas PTA. (M€)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK</b></p> <p>3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea</p> <p>    Bezeroen asebetetze maila EPT.</p> <p>    Bezeroen asebetetze maila PTA</p>	<p>8,50</p> <p>8,50</p>	<p><b>3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES</b></p> <p>3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas</p> <p>    Satisfacción general de clientes PTE</p> <p>    Satisfacción general de clientes PTA</p>
<p><b>5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA</b></p> <p>5.2 Parke berdea</p> <p>    JIMIUPen inbertsioak EPT M€</p> <p>    JIMIUPen inbertsioak PTA M€</p>	<p>1,23</p> <p>0,46</p>	<p><b>5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE</b></p> <p>5.2 Parke verde</p> <p>    Inversión en PSMAUS M€ PTE</p> <p>    Inversión en PSMAUS M€ PTA</p>
<p><b>6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIATZEN SAREA</b></p> <p>6.2 Aliantza estrategikoak</p> <p>    Kontseilularien asebetetze maila EPT.</p> <p>    Kontseilularien asebetetze maila PTA</p>	<p>9</p> <p>9</p>	<p><b>6. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA RED DE ALIANZAS</b></p> <p>6.2 Alianzas estrategicas.</p> <p>    Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTE.</p> <p>    Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTA.</p>
<p><b>7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA</b></p> <p>7.3 G40</p> <p>    Pertsonen asebetetze maila EPT.</p> <p>    Pertsonen asebetetze maila PTA.</p>	<p>8</p> <p>8</p>	<p><b>7. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED</b></p> <p>7.3 G40</p> <p>    Grado de satisfacción de personas PTE.</p> <p>    Grado de satisfacción de personas PTA.</p>

**522 Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
**Parque Tecnológico de Álava, S.A.**

**AURREIKUSITAKO BALANTZEA**  
**BALANCE PREVISIONAL**

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
<b>A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>37.283.904</b>	<b>36.754.904</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>63.537.296</b>	<b>63.524.099</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	568.586	677.186	<b>A-1) Funtz propioak Fondos propios</b>	<b>63.405.252</b>	<b>63.392.055</b>
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	568.586	677.186	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	83.669.295	81.789.288
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	121.041	177.441	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	83.669.295	81.789.288
1. Lurak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	21.453	38.453	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(18.397.233)	(16.442.564)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	99.588	138.988	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(18.397.233)	(16.442.564)
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	36.594.277	35.900.277	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.866.810)	(1.954.669)
1. Lurak <i>Terrenos</i>	3.506.576	3.506.576	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>132.044</b>	<b>132.044</b>
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	33.087.701	32.393.701	<b>B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>334.858</b>	<b>334.858</b>
<b>B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>29.083.926</b>	<b>29.599.729</b>	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	293.160	293.160
II. Izakinak <i>Existencias</i>	15.211.306	15.802.473	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	293.160	293.160
2. Lurak eta orubeak <i>Terrenos y solares</i>	15.189.214	15.780.381	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	41.698	41.698
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	22.092	22.092	<b>C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.495.676</b>	<b>2.495.676</b>
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	12.158.539	10.658.539	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	2.064.797	2.064.797
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	11.896.987	10.396.987	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.064.797	2.064.797
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Cientes empresas del grupo y asociadas</i>	5.337	5.337	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	430.879	430.879
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	256.215	256.215	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	317.550	317.550
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	1.275.364	2.700.000	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	51.536	51.536
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	1.275.364	2.700.000	7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	61.793	61.793
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	39.633	39.633			
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	39.633	39.633			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	399.084	399.084			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	399.084	399.084			
<b>AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>66.367.830</b>	<b>66.354.633</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>66.367.830</b>	<b>66.354.633</b>

**522 Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
*Parque Tecnológico de Álava, S.A.*

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK</b> <b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.682.993	2.955.627
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.000.000	34.300
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	2.622.993	2.523.387
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	60.000	397.940
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	150.000	0
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(891.167)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunerosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(891.167)	0
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.026.692)	(905.655)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(791.875)	(705.859)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(234.817)	(199.796)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.430.944)	(2.518.989)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.301.744)	(2.350.456)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(129.200)	(168.533)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.701.000)	(2.452.207)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	619.000
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	619.000
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	3.938
<b>A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b> <b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(2.216.810)</b>	<b>(2.298.286)</b>
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	350.000	343.617
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	350.000	343.617
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22)</b> <b>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)</b>	<b>350.000</b>	<b>343.617</b>
<b>A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2)</b> <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(1.866.810)</b>	<b>(1.954.669)</b>
<b>A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23)</b> <b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)</b>	<b>(1.866.810)</b>	<b>(1.954.669)</b>

**522 Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
*Parque Tecnológico de Álava, S.A.*

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
<b>A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK</b> <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.866.810)	(1.954.669)
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.351.000	1.657.646
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	(908.833)	1.044.144
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	350.000	350.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(74.643)	1.097.121
<b>B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-)</b> <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(3.230.000)	(4.701.069)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	1.424.636	1.673.206
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(1.805.364)	(3.027.863)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK</b> <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	1.880.007	1.999.946
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	1.880.007	1.999.946
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> <b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

522 Arabako Teknologia Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

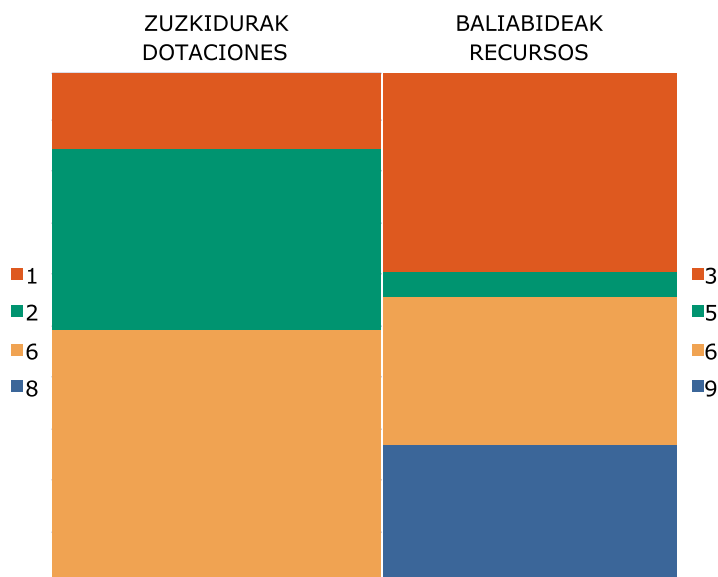
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEBEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN., ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
<b>B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.955)	----	----	----	132	(1.823)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	81.789	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	81.789
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(16.443)	----	----	----	----	----	----	(16.443)
<b>C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025</b>	81.789	----	----	----	----	(16.443)	----	(1.955)	----	----	----	132	63.524
<b>D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026</b>	81.789	----	----	----	----	(16.443)	----	(1.955)	----	----	----	132	63.524
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.867)	----	----	----	----	(1.867)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.880	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	1.880
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(1.955)	----	1.955	----	----	----	----	0
<b>E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026</b>	83.669	----	----	----	----	(18.397)	----	(1.867)	----	----	----	132	63.537

**522 Arabako Teknologi Elkartegia SA**  
*Parque Tecnológico de Álava, S.A.*

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA  
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.026.692	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.682.993
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.430.944	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.380.000	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.000.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	75.364	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.880.007
<b>Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones</b>		<b>6.913.000</b>	<b>Baliabideak, guztira Total Recursos</b>		<b>6.913.000</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
6.913.000	100		0		0		0	6.913.000

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK  
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

		EUROAK / EUROS					
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.026.692	14,9	906.303	11,1	120.389	13,3
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	2.430.944	35,2	2.589.188	31,6	-158.244	-6,1
	<b>ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>3.457.636</b>	<b>50,0</b>	<b>3.495.491</b>	<b>42,6</b>	<b>-37.855</b>	<b>-1,1</b>
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	3.380.000	48,9	4.701.069	57,4	-1.321.069	-28,1
	<b>FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS</b>	<b>3.380.000</b>	<b>48,9</b>	<b>4.701.069</b>	<b>57,4</b>	<b>-1.321.069</b>	<b>-28,1</b>
	<b>ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS</b>	<b>6.837.636</b>	<b>98,9</b>	<b>8.196.560</b>	<b>100,0</b>	<b>-1.358.924</b>	<b>-16,6</b>
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
	<b>FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS</b>	<b>75.364</b>	<b>1,1</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>75.364</b>	<b>---</b>
	<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>6.913.000</b>	<b>100,0</b>	<b>8.196.560</b>	<b>100,0</b>	<b>-1.283.560</b>	<b>-15,7</b>

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK  
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
	<b>ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>3.032.993</b>	<b>43,9</b>	<b>3.300.683</b>	<b>40,3</b>	<b>-267.690</b>	<b>-8,1</b>
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
	<b>FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS</b>	<b>2.000.000</b>	<b>28,9</b>	<b>579.862</b>	<b>7,1</b>	<b>1.420.138</b>	<b>244,9</b>
	<b>ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS</b>	<b>5.032.993</b>	<b>72,8</b>	<b>3.880.545</b>	<b>47,3</b>	<b>1.152.448</b>	<b>29,7</b>
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.880.007	27,2	1.999.946	24,4	-119.939	-6,0
	<b>FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS</b>	<b>1.880.007</b>	<b>27,2</b>	<b>4.316.015</b>	<b>52,7</b>	<b>-2.436.008</b>	<b>-56,4</b>
	<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>6.913.000</b>	<b>100,0</b>	<b>8.196.560</b>	<b>100,0</b>	<b>-1.283.560</b>	<b>-15,7</b>

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK  
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>	1.026.692	14,9	906.303	11,1	120.389	13,3
1	13		<b>Lan-kontratadunak Laborales</b>	791.875	11,5	705.859	8,6	86.016	12,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	736.583	10,7	705.859	8,6	30.724	4,4
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	55.292	0,8	0	0,0	55.292	---
1	16		<b>Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</b>	234.817	3,4	200.444	2,4	34.373	17,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	213.979	3,1	186.327	2,3	27.652	14,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	15.838	0,2	14.117	0,2	1.721	12,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,1	0	0,0	5.000	---
2			<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	2.430.944	35,2	2.589.188	31,6	-158.244	-6,1
2	20		<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>	33.137	0,5	19.365	0,2	13.772	71,1
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	33.137	0,5	19.365	0,2	13.772	71,1
2	21		<b>Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación</b>	1.165.896	16,9	1.098.870	13,4	67.026	6,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.165.896	16,9	1.098.870	13,4	67.026	6,1
2	22		<b>Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones</b>	287.639	4,2	634.467	7,7	-346.828	-54,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	14.471	0,2	17.000	0,2	-2.529	-14,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	273.168	4,0	617.467	7,5	-344.299	-55,8
2	23		<b>Hainbat gastu Gastos diversos</b>	398.249	5,8	367.405	4,5	30.844	8,4
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	17.000	0,2	22.000	0,3	-5.000	-22,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	47.755	0,7	45.000	0,5	2.755	6,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	129.200	1,9	155.000	1,9	-25.800	-16,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	111.075	1,6	73.405	0,9	37.670	51,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.219	1,3	72.000	0,9	21.219	29,5
2	24		<b>Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y</b>	546.023	7,9	469.081	5,7	76.942	16,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	0,0	500	0,0	-300	-60,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	545.823	7,9	468.581	5,7	77.242	16,5
6			<b>INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES</b>	3.380.000	48,9	4.701.069	57,4	-1.321.069	-28,1
6	61		<b>Inbertsio materialak Inversiones materiales</b>	150.000	2,2	0	0,0	150.000	---
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	150.000	2,2	0	0,0	150.000	---
6	62		<b>Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias</b>	3.230.000	46,7	4.701.069	57,4	-1.471.069	-31,3
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	3.230.000	46,7	4.701.069	57,4	-1.471.069	-31,3

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8			<b>AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
8	87		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
			<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>6.913.000</b>	<b>100,0</b>	<b>8.196.560</b>	<b>100,0</b>	<b>-1.283.560</b>	<b>-15,7</b>

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA  
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK  
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			<b>TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS</b>	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
3	34		<b>Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios</b>	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
5			<b>ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES</b>	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
5	53		<b>Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
6			<b>INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES</b>	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
6	61		<b>Inbertsio materialak Inversiones materiales</b>	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	2.000.000	28,9	256.725	3,1	1.743.275	679,0
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	0	0,0	323.137	3,9	-323.137	-100,0
8			<b>AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
8	87		<b>Gerakinak Remanentes</b>	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
8	87	870	Gerakinak Remanentes	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
9			<b>PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	1.880.007	27,2	1.999.946	24,4	-119.939	-6,0
9	94		<b>Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de</b>	1.402.651	20,3	1.492.182	18,2	-89.531	-6,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	1.402.651	20,3	1.492.182	18,2	-89.531	-6,0
9	96		<b>Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de</b>	477.356	6,9	507.764	6,2	-30.408	-6,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	477.356	6,9	507.764	6,2	-30.408	-6,0
			<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>6.913.000</b>	<b>100,0</b>	<b>8.196.560</b>	<b>100,0</b>	<b>-1.283.560</b>	<b>-15,7</b>