



**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisisa
Gráfico y análisis de variaciones



523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.372.181	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.150.993	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.371.640
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	11.442	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	24.751.100	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	13.451.760
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	318.284	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	9.598.100
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		29.604.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	
			29.604.000	

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.372.181
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.074.780
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.018.405	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	56.375	
16		Kuotas, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		297.401
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	270.905	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		21.496
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	21.496	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		3.150.993
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.359.289
210		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	37.808	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	716.289	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	605.192	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		384.200
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		4.200
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.700	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		360.000
22101		Ura <i>Agua</i>	42.000	
22102		Gasa <i>Gas</i>	68.000	
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	250.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		20.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	20.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		768.612
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	30.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	56.500	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		380.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	380.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		98.814
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	98.814	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		203.298

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	203.298	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		638.892
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		638.892
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		638.892
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. <i>Registros, notarias, asesorías y auditorías.</i>	638.892	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		11.442
34		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		11.442
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		11.442
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	11.442	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		24.751.100
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		15.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	15.000	
62		Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		24.736.100
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		2.195.000
	00/27	Hernani-Galarretako Urbanizazio lanak. <i>Urbanización Hernani-Galarreta.</i>	850.000	
	00/28	Ilunbe Eremuko Urbanizazioa. <i>Urbanización Ilunbe.</i>	1.345.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		22.541.100
	00/07	Lokalak egokitzea. <i>Acondicionamiento de locales.</i>	2.138.000	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. <i>Instalaciones técnicas y maquinaria.</i>	20.000	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. <i>Instalaciones sostenibles.</i>	160.000	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Movilidad.</i>	50.000	
	00/22	Instalazioak-Irsgarritasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Accesibilidad.</i>	60.000	
	00/23	Egungo perimetroaren hedapena. <i>Expansión del perímetro actual.</i>	9.598.100	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. <i>Proyecto y construcción Edificio Galarreta.</i>	10.445.000	
	00/29	SMART Instalazioak. <i>Instalaciones Smart.</i>	70.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS</i>		318.284
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		302.698
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		302.698
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	302.698	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>		15.586
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		15.586
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	15.586	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	29.604.000	29.604.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS		4.371.640
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		4.368.640
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	80.000	4.368.640
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.	854.667	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por arrendamiento de locales.	3.433.973	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		10.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		10.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	10.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.172.500
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.172.500
611		Eraikuntzak Construcciones		2.172.500
	00/19	Partzelen salmenta. Venta de parcelas.	2.172.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		13.451.760
87		Gerakinak Remanentes		13.451.760
870		Gerakinak Remanentes		13.451.760
87099		Gerakinak Remanentes	13.451.760	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		9.598.100
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		7.000.000
941		Kapital soziala Capital Social		7.000.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	7.000.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		2.598.100
961		Kapital soziala Capital Social		2.598.100
	00/02	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	2.133.300	
	24/01	Donostiako Udala. Ayuntamiento de San Sebastián.	464.800	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	29.604.000	29.604.000



MEMORIA

ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA SA sozietatea. Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoako Kutxak eta Donostiako Udalak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatu zuen ZTBP, eta haren beste tresna bat bezala sortu zen, helburu sozial honekin: industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzea eta sustatzea, goi-mailako teknologiako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

Partaidetza:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: %68,53

Gipuzkoako Foru Aldundia: %20,88

Kutxabank, S.A.: %6,04

Donostiako Udala: %4,55

Hauek dira 2025eko ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

Aurrera egin da eraikuntza-hedapenean:

- Miramonen A2.2 eraikina (Hedy Lamarr) eraikitzen amaitu da.

- Campus Hernaniko Parkeko eraikin berria (Ellen Mc Arthur) eraikitzeko kontratua sinatu da ABEE eraikitzailearekin, eta obraren hasi da.

- C eraikinean lokalak erostea formalizatu da, dagoeneko eraikita dauden eraikinetan Parkeko erakundeak hazteko espazioak edukitzeko.

Era berean, aurrera egin da hedapen geografikoan:

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 68,53%

Diputación Foral de Gipuzkoa: 20,88%

Kutxabank, S.A.: 6,04%

Ayuntamiento de San Sebastián: 4,55%

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2025 se pueden destacar:

Se ha avanzado en la expansión edificatoria:

- Se ha finalizado la construcción del Edificio A2.2 (Hedy Lamarr) en Miramón.

- Se ha firmado el contrato con la UTE constructora y el comienzo de la obra de construcción del nuevo edificio del Parke (Ellen Mc Arthur) en el Campus Hernani.

- Se ha formalizado la compra de locales en el edificio C con objeto disponer de espacios que permitan el crecimiento de las entidades del Parke en edificios ya construidos.

Asimismo, se ha avanzado en la expansión geográfica:

- Donostiako Udalarekin hitzarmena formalizatzea, ILUNBE eremuaren garapena arautzeko, GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA hedatzeko asmoz.

- MZ.04 ILUNBE HEko b.20.1 lurzatia eskuratzea eta ondoren eskualdatzea, COLUMBUS BIOTECH HUBa sortzeko.

- Campus Donostia hazteko kokaleku berrien hautaketa planifikatua egin da.

- Campus Hondarribian, udalak HAPOren berrikuspenarekin jarraitzen du, eta behin-behineko onespena lortu du.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektua gauzatzen jarraitu da.

BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gunearen garapenarekin jarraitu da. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman-espazioa bultzatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen plan estrategikoa arrakastaz burutu ondoren, 2025ean PTEk 2025-2028 aldirako ekintza-ildoak zehaztu ditu, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako aurkeztutako Industria Planarekin bat etorritz.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena

Gipuzkoako lurralde-garapenerako hedapen geografikoarekin jarraitzea, bereziki Campus Donostia eta Campus Hondarribietan.

Hernani Campusean Ellen MacArthur eraikina eraikitzen amaidzea.

- Formalización de Convenio con el Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián con objeto de regular el desarrollo del ámbito ILUNBE, como resultado de una expansión de PARQUE CIENTIFICO Y TECNOLOGICO DE GIPUZKOA.

- Adquisición y posterior transmisión de la Parcela b.20.1 del A.U. MZ.04 ILUNBE para la creación del COLUMBUS BIOTECH HUB.

- Se ha realizado una selección planificada de nuevos emplazamientos para el crecimiento del Campus Donostia.

- En el Campus Hondarribia el ayuntamiento continúa con la revisión del PGOU, habiendo alcanzado la Aprobación Provisional.

Se ha continuado con la ejecución del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha continuado con el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA, en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha potenciado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

Tras la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024, durante el 2025 PTE ha llevado a cabo la definición de las líneas de acción para el periodo 2025-2028 en coherencia con el Plan de Industria presentado por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: MÁS INDUSTRIA - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Continuar con la expansión geográfica para el desarrollo territorial de Gipuzkoa, en particular en los Campus Donostia y Campus Hondarribia.

Finalizar la construcción del Edificio Ellen MacArthur en el Campus Hernani.

A2.1 eta A2.2 eraikinetan merkaturatzeko espazioen gaikuntza/birgaitzea amaitzea.

Campus Hernaniko 10.5 sektorearen urbanizazioan argindarra egokitzeko jarduketak amaitzea.

Campus Donostiako B9 eraikineko auditoriumaren birgaitzea amaitzea.

1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Planifikatutako merkataritza-ekintza.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurilaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikoaren negozio-eredu mistoen proiektuaren proiektu pilotuan lortutako emaitzen azterketa, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuz, proiektuaren baliozkotzea eta eskalatzearen balorazioa.

3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK

3.1 Bizi-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatua erabilerara sendotuz (carpooling) Campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, Campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

Finalizar la habilitación/rehabilitación de espacios para comercializar en edificios A2.1 y A2.2.

Finalizar las actuaciones de adecuación eléctrica en la urbanización del sector 10.5 del Campus Hernani.

Finalizar la rehabilitación del Auditorio del Edificio B9 del Campus Donostia.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos e inversión extranjera para Euskadi que contribuyan a completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos.

2. EJE: MÁS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial y de la oferta inmobiliaria que redunde en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Análisis de los resultados obtenidos en el proyecto piloto en el proyecto Modelos mixtos de negocio de Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital, validación, y valoración del escalado del proyecto.

3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES

3.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los Campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los Campus.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan kokatutako enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

4. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailtzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez hedatzen jarraitzea, Euskadiko EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeek ZTBn eta enpresan duten zeregina sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuaren elkarrekin parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuaren eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA

5.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazio, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

5.2 Parke berdea.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los Campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

4. EJE: MEJOR INDUSTRIA SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Desarrollar de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Desarrollar acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, ...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

5.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

5.2 Parke verde.

Energia-kontsumoa murrizteko eta instalazioen eraginkortasuna hobetzeko jarduerak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta gure jabetzako eraikinen energia-efizientziaren ziurtagiriak eguneratzea.

Energia berriztagariaren sorrera handitzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Campus Donostiako eraikin baten ingurutzailerako termikoa berritzeko eta deskarbonizatzeko proiektuak egiten jarraitzea.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen inplementazioari eustea, klima-aldaketara egokitzen laguntzeko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketak publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las Auditorias Energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Continuar con la realización de proyectos para la reforma de la envolvente térmica y descarbonización de un edificio del Campus Donostia.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra pública verde de acuerdo a PSMAUs.

6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA

6.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

6.2 Aliantza Estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzak-proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea Campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzak indartzea, start-upak inkubazio-inguruetatik Campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzak-ildoak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeke (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA

7.1 Antolaketa-egitura.

6. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA RED DE ALIANZAS

6.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

6.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los Campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno Campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

7. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED

7.1 Estructura organizativa.

2026an zehar, antolaketa-egitura, prozesuen mapa eta abian jarritako antolamendu-eredu erlazionala egokituko dira, 2028ko Industria Planak markatutako estrategia berrira egokitzeko.

EPT- Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua berrikusten eta doitzen jarraituko da, indarrean dauden hedapen-planen arabera, eta plantilla epe labur eta ertainean handitzeko beharrak aldizka berrikusiko dira.

7.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko da.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluazioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2026an jarraipena emango zaie hedatutako zaintza-eremuei.

2026an zehar, bigarren ISPZ bat diseinatuko da, Industria Planaren aldi estrategiko berriarekin bat etorri, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

7.3 G40

Industria Plana 2028 estrategia berriarekin, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

- EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

- Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

8. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

2026an, Parke marka bakarraren nortasuna eta identitatea sendotzen jarraituko da, berrikuntzan, jasangarritasunean eta talentuan erreferente gisa duen posizionamendua indartuz eta multicampus ereduaren balioa azpimarratuz, EAEko enpresa-eta zientzia-ekosistema lotzen eta egituratzen duen elementu bereizgarri gisa.

A lo largo de 2026 se ajustará la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia marcada por el Plan de industria 2028.

Se continuará con la revisión y ajuste del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi de acuerdo con los planes de expansión vigentes, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

7.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde.

Continuará asimismo el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2026 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados.

A lo largo de 2026 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico del plan de Industria, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

7.3 G40

Con el rediseño de la estrategia del Plan de Industria 2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

- Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

- Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

8. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Durante 2026 se continuará consolidando la personalidad e identidad de la marca única Parke, reforzando su posicionamiento como referente en innovación, sostenibilidad y talento, y poniendo en valor su modelo multicampus como elemento diferencial que conecta y articula el ecosistema empresarial y científico en Euskadi.

Estrategia aktiboa eta sare sozialetan segmentatua mantenduko da, entzule espezifikoekiko interakzioa areagotzeko, haien interes eta ezaugarrietara egokitutako mezuen bidez.

Ikus-entzunezko materiala ekoizten jarraituko da, Parkeko profesionalen eta enpresen testigantzekin, hauek identifikatzen eta garatzen dituzten enpresa-proiektuei balioa emanez, era zuzenean eta gertutik isladatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioko jarduera.

Kanpo-komunikazioaren esparruan, 2026a Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna sendotzeko eta indartzeko urtea izango da, identitate korporatiboarekin, multicampus ereduarekin eta berrikuntzaren eta ezagutzaren ekosistemako eragile estrategiko gisa duen proiektioarekin erabateko koherentzia ziurtatuz.

Norberaren eta Parkeko enpresen intereseko edukiak hedatzen jarraituko da Euskotek aldizkariaren eta enpresa-buletinen bidez, eta, aldi berean, etengabe gauzatu eta berrikusiko da Kanpo Komunikazioko Plana, erakundearen eta Gobernuaren helburu estrategikoei bat datorrela bermatuz.

Gizartean eragiten duen komunikazioari garrantzia emango zaio, arreta berezia jarritz Garapen Jasangarrirako Helburuei, inklusioari, talentuari, jasangarritasunari eta Erantzukizun Sozial Korporatiboari (ESK) lotutako edukietan, eta Parkea erreferentetzat hartu dadin gizartearekiko eta ingurunearekiko konpromisoan.

Parkeko ekitaldi estrategikoen eta jardueren inguruko komunikazioa indartuko da, eta kanpo-inpaktua handituko da estaldura mediatiko eta digitalen bidez.

Se mantendrá la estrategia activa y segmentada en redes sociales, orientada a incrementar la interacción con audiencias específicas mediante mensajes adaptados a sus intereses y características.

Se dará continuidad a la producción de material audiovisual con testimonios de profesionales y empresas Parke, que reflejen de manera directa y cercana los valores que lo identifican y pongan en valor los proyectos empresariales que desarrollan.

8.2 Actividad de comunicación externa.

En el ámbito de la comunicación externa, 2026 será un año de consolidación y refuerzo del relato del Parque Tecnológico de Euskadi, asegurando su plena coherencia con la identidad corporativa, el modelo multicampus y su proyección como un actor estratégico en el ecosistema de innovación y conocimiento.

Se continuará difundiendo contenido de interés propio y de las empresas del Parke a través de la revista Euskotek y de los boletines empresariales, al tiempo que se ejecutará y revisará de forma continua el Plan de Comunicación Externa, garantizando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y de Gobierno.

Se dará un papel central a la comunicación del impacto social, con especial atención a los contenidos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la inclusión, el talento, la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), posicionando al Parke como un referente en compromiso con la sociedad y con su entorno.

Se reforzará la comunicación en torno a los eventos estratégicos y actividades del Parke, amplificando su impacto externo a través de coberturas mediáticas y digitales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA</p> <p>1.1 Egungo perimetroaren hedapena</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila GZTP</p> <p>Lurzoruaren okupazio maila EPT</p> <p>2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOZIOAREN HEDAPENA</p> <p>2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa GZTP (M€)</p> <p>Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT (M€)</p>	<p></p> <p>%82,07</p> <p>%83,44</p> <p></p> <p>4,36</p> <p>17,20</p>	<p>1. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN</p> <p>1.1 Expansión del perímetro actual.</p> <p>Grado de ocupación del suelo PCTG</p> <p>Grado de ocupación del suelo PTE</p> <p>2. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO</p> <p>2.1. Acción comercial planificada.</p> <p>Facturación por arrendamiento PCTG (M€)</p> <p>Facturación por arrendamiento PTE (M€)</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Salmentagatiko fakturazioa GZTP (M€)	2,17	Facturación por ventas PCTG (M€)
Salmentagatiko fakturazioa EPT (M€)	8,70	Facturación por ventas PTE (M€)
3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK		3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES
3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea		3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.
Bezeroen asebate maila EPT	%8,50	Satisfacción general de clienes PCTG
Bezeroen asebate maila EPT	%8,50	Satisfacción general de clientes PTE
5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA		5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
5.2 Parke berdea.		5.2 Parke verde.
JMIUP-en egindako inbertsioa GZTP (M€)	0,27	Inversión en PSMAUS PCTG (M€)
JMIUP-en egindako inbertsioa EPT (M€)	2,93	Inversión en PSMAUS PTE (M€)
6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA		6. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA RED DE ALIANZAS
6.2 Aliantza Estrategikoak.		6.2 Alianzas Estratégicas.
Kontseilarien asebate maila GZTP	9	Satisfacción media consejer@s PCTG
Kontselairien asebetetze maila EPT	9	Satisfacción media consejer@s PTE
7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA		7. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED
7.3. G40		7.3 G40.
Pertsonen asebetetze maila GZTP	8	Satisfacción general de personas de PCTG
Pertsonen asebetetze maila EPT	8	Satisfacción general de personas de PTE

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	85.932.502	63.949.882	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	112.860.371	104.550.177
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	184.692	226.228	A-1) Funtso propioak Fondos propios	111.873.011	103.435.187
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	93.991	150.527	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	111.251.600	101.653.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	90.701	75.701	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	111.251.600	101.653.500
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	85.153.766	63.129.610	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.112.186	2.112.186
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	16.605.121	14.410.121	1. Legezkoak eta estatuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	2.112.186	2.112.186
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	68.548.645	48.719.489	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(330.499)	(1.243.805)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	594.044	594.044	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(330.499)	(1.243.805)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	594.044	594.044	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.160.276)	913.306
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	29.887.584	43.929.924	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	987.360	1.114.990
II. Izakinak <i>Existencias</i>	23.861.836	24.458.587	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.966.905	2.325.493
1. Eskuratutako eraikinak eta lehenasunez erosiak <i>Edificios adquiridos y tanteos</i>	23.861.836	24.458.587	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.028.082	1.043.668
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	189.225	189.225	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.028.082	1.043.668
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	130.548	130.548	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	616.623	919.321
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	3.710	3.710	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	322.200	362.504
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	657	657	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	992.810	1.004.136
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	54.310	54.310	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	396.939	396.939
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	4.244.229	17.689.818	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	396.939	396.939
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	4.244.229	17.689.818	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	0	11.326
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	46.493	46.493	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	595.871	595.871
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.545.801	1.545.801	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	129.133	129.133
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.545.801	1.545.801	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	313.199	313.199
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	17.311	17.311
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	136.228	136.228
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	115.820.086	107.879.806	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	115.820.086	107.879.806

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.541.140	16.993.716
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.172.500	13.097.797
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	3.433.973	3.118.504
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	934.667	777.415
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(596.751)	(9.528.976)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(596.751)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	0	(9.528.976)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	3.000	3.181
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	3.000	3.181
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.372.181)	(1.247.644)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.074.780)	(978.966)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(297.401)	(268.678)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.133.496)	(2.930.609)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.770.993)	(2.571.351)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(380.000)	(376.755)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	17.497	17.497
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.768.480)	(2.567.786)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	167.934	167.934
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	27.676
b) Besterentzeen eta bestelako enajentazioen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	27.676
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	4.316
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(1.158.834)	921.808
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	10.000	11.792
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	10.000	11.792
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(11.442)	(20.294)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(11.327)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(11.442)	(8.967)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(1.442)	(8.502)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.160.276)	913.306
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(1.160.276)	913.306

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.160.276)	913.306
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.584.491	2.192.932
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	614.248	614.248
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(12.768)	(17.304)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	2.025.695	3.703.182
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(24.751.100)	(20.958.960)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	13.445.589	19.801.040
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(11.305.511)	(1.157.920)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	9.598.100	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(318.284)	(637.274)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	9.279.816	(637.274)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

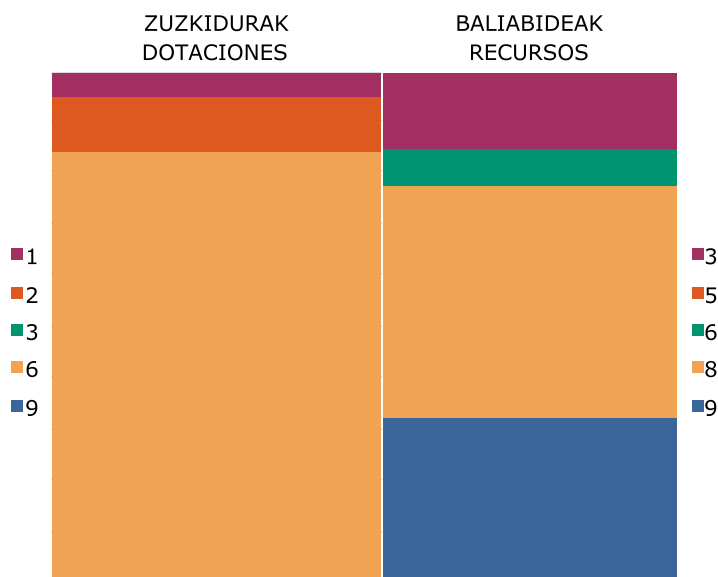
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEBEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	913	----	----	----	1.115	2.028
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	101.654	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	101.654
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	2.112	----	(1.244)	----	----	----	----	----	----	868
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	101.654	----	----	2.112	----	(1.244)	----	913	----	----	----	1.115	104.550
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	101.654	----	----	2.112	----	(1.244)	----	913	----	----	----	1.115	104.550
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.160)	----	----	----	(128)	(1.288)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	9.598	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9.598
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	913	----	(913)	----	----	----	----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	111.252	----	----	2.112	----	(330)	----	(1.160)	----	----	----	987	112.860

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.372.181	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.371.640
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.150.993	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	11.442	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	24.751.100	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	13.451.760
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	318.284	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	9.598.100
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		29.604.000	Baliabideak, guztira Total Recursos		29.604.000

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	29.604.000	100		0		0	29.604.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológico. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.372.181	4,6	1.380.672	5,3	-8.491	-0,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.150.993	10,6	3.093.472	11,9	57.521	1,9
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	11.442	0,0	20.294	0,1	-8.852	-43,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.534.616	15,3	4.494.438	17,2	40.178	0,9
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	29.285.716	98,9	25.453.398	97,6	3.832.318	15,1
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
	GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.371.640	14,8	4.096.645	15,7	274.995	6,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.381.640	14,8	4.114.645	15,8	266.995	6,5
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	6.554.140	22,1	6.287.145	24,1	266.995	4,2
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	9.598.100	32,4	0	0,0	9.598.100	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	23.049.860	77,9	19.803.527	75,9	3.246.333	16,4
	GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.372.181	4,6	1.380.672	5,3	-8.491	-0,6
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	1.074.780	3,6	1.085.328	4,2	-10.548	-1,0
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.018.405	3,4	978.966	3,8	39.439	4,0
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	56.375	0,2	106.362	0,4	-49.987	-47,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	297.401	1,0	295.344	1,1	2.057	0,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	270.905	0,9	273.637	1,0	-2.732	-1,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	21.496	0,1	21.707	0,1	-211	-1,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,0	0	0,0	5.000	---
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.150.993	10,6	3.093.472	11,9	57.521	1,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.359.289	4,6	1.298.951	5,0	60.338	4,6
2	21	210	Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	37.808	0,1	27.025	0,1	10.783	39,9
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	716.289	2,4	685.969	2,6	30.320	4,4
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	605.192	2,0	585.957	2,2	19.235	3,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	384.200	1,3	388.207	1,5	-4.007	-1,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	4.200	0,0	3.561	0,0	639	17,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	360.000	1,2	365.774	1,4	-5.774	-1,6
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	20.000	0,1	18.872	0,1	1.128	6,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	768.612	2,6	663.652	2,5	104.960	15,8
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	0	0,0	110	0,0	-110	-100,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	30.000	0,1	22.800	0,1	7.200	31,6
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	56.500	0,2	65.000	0,2	-8.500	-13,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	380.000	1,3	361.097	1,4	18.903	5,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	98.814	0,3	56.635	0,2	42.179	74,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	203.298	0,7	158.010	0,6	45.288	28,7
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	638.892	2,2	742.662	2,8	-103.770	-14,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	0	0,0	1.035	0,0	-1.035	-100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	638.892	2,2	741.627	2,8	-102.735	-13,9
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	11.442	0,0	20.294	0,1	-8.852	-43,6
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	0	0,0	11.327	0,0	-11.327	-100,0
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	0	0,0	11.327	0,0	-11.327	-100,0
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	11.442	0,0	8.967	0,0	2.475	27,6

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	11.442	0,0	8.967	0,0	2.475	27,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	15.000	0,1	10.000	0,0	5.000	50,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	15.000	0,1	10.000	0,0	5.000	50,0
6	62		Higiezinetakako inbertsioak Inversiones inmobiliarias	24.736.100	83,6	20.948.960	80,3	3.787.140	18,1
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	2.195.000	7,4	391.000	1,5	1.804.000	461,4
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	22.541.100	76,1	20.557.960	78,8	1.983.140	9,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	302.698	1,0	299.012	1,1	3.686	1,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	302.698	1,0	299.012	1,1	3.686	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	15.586	0,1	338.262	1,3	-322.676	-95,4
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	15.586	0,1	338.262	1,3	-322.676	-95,4
			GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	4.371.640	14,8	4.096.645	15,7	274.995	6,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	4.368.640	14,8	4.093.645	15,7	274.995	6,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	4.368.640	14,8	4.093.645	15,7	274.995	6,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
8	87		Gerakinak Remanentes	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	9.598.100	32,4	0	0,0	9.598.100	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	7.000.000	23,6	0	0,0	7.000.000	---
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	7.000.000	23,6	0	0,0	7.000.000	---
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	2.598.100	8,8	0	0,0	2.598.100	---
9	96	961	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	2.598.100	8,8	0	0,0	2.598.100	---
			GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5