

# Parke

EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOA

**PARKEAREN EKINTZA PLANA EUSKADI  
2030 INDUSTRIA PLANAREKIN  
LERROKATZEA**

**2030 Ekintza Plana**  
Laburpen-dokumentua

2026ko apirila

**Hasierako  
azterketa  
dokumentala**  
Sintesia



# Euskadiko Parke Teknologikoa: Euskal Industriaren Motor Estrategikoa 2030

Etorkizuna bultzatuz: errendimendu handiko erakunde bat eta Euskadi 2030 Industria Planerako oinarrizko bazkide bat

## 1. FASEA: ZIKLO ESTRATEGIKOAREN 2017-2020 BALANTZEA



### PLANAREN BETEARAZPEN OSO POSITIBOA

Helburuen gehiengoa gainditu da, urratsak eginez ikuspegi komertzialean eta sareko kudeaketan.



### EMAITZA FINANTZARIO MISTOAK

Fakturazioa: 75,8M€  
EBITDA: 9,9M€  
Helburuak gainditu dira.  
Metatutako emaitza: 33,3M€, helburuaren azpitik.

### ETORKIZUNERAKO IDENTIFIKATUTAKO OZTOPOAK



## 2. FASEA: ZIKLO ESTRATEGIKOAREN 2021-2024 AZTERKETA

### AURREKO ZIKLOKO ERRONKEI ERANTZUN HANDIA

Lehentasunen estaldura egokia gobernantzan, enpresa-garapenean eta hedapenean.

### ESTALDURA TXIKIAGO DUTEN LEHENTASUNAK

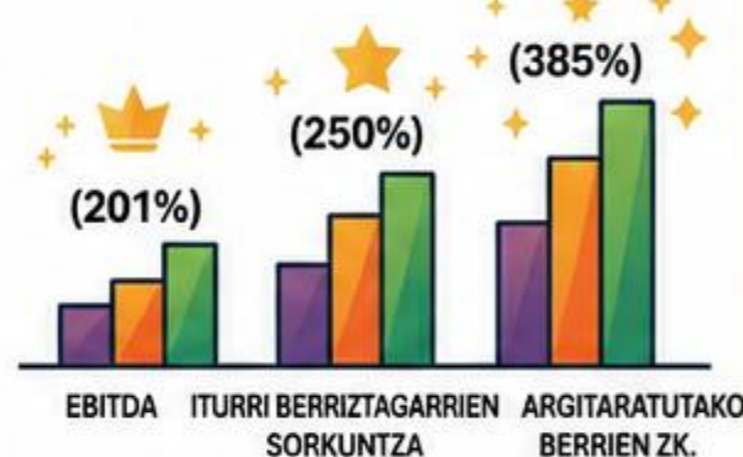
Helburu zehatzak ez abordatzea edo ekintza generikoak: Galarreta eraikina, Arabako ostalaritza, Kontziliazio Plana.



### JARRAITUTASUNA BEHAR DUTEN 36 EKINTZA

Ekintzen erdi baino gehiagok jarraitu behar dute egindako aurrerapausoak sendotzeko.

### ADIERAZLE NAGUSIETAN GAINDITZE NABARMENA



### 3 ADIERAZLEK EZ DUTE HELBURUAK LORTU



## 3. FASEA: ALINEAZIO ESTRATEGIKOA EUSKADI 2030 INDUSTRIA PLANAREKIN

### EUSKADI 2030 INDUSTRIA PLANAREN 3 + 1 ARDATZAK

Ehun industriala eraldatzeko lau ardatz



### PARKEAREN EKARPENA ARDATZ ESTRATEGIKOETARA



### ALINEAZIO OSOA ETORKIZUNERAKO SEKTOREEKIN (HAZI)

Aeroespaziala, Biosanitarioa, Soluzio Digitalak (AA, Zibersegurtasuna, etab.)

### PROIEKTU ERALDATZAILEETAN FUNTSEZKO ROLA

Proiektu eraldatzaile anizteterako exekututzailea edo egoitza fisikoa.



# 2030 Esparru Estrategikoa

Parkeren 2030 Ekintza  
Planaren ardatz  
estrategikoak



### PARKEREN 2030 PLANAREN ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Parkek bere egin ditu Euskadi 2030 Industria Planak definitzen dituen ardatz estrategikoak. Ildo horretan, ñabardura batzuk gehitu ditu Industria Gehiago Ardatzaren deskribapenean, Planari egingo dion ekarpena testuinguruan kokatzeko.

#### INDUSTRIA GEHIAGO

Ardatz honek **Euskadiren oinarri produktiboa indartzeko beharrari** erantzuten dio, lehia geoestrategikoak, balio kateen berrantolaketak eta funtsezko industria sektoreetan autonomia lortzeko presio gero eta handiagoak markatutako mundu honetan. **Zientziari, teknologiari eta berrikuntzari lotutako** industriak euskal ekonomian duen pisua handitu nahi da, **termino kuantitatiboetan ez ezik** — inbertsio gehiago, enplegu gehiago, esportatzeko gaitasun gehiago —, **kualitatiboetan ere: enpresa-dimentsio handiagoa, atzerriko inbertsio gehiago erakartzea, nazioartekotze handiagoa eta inpaktu handiko industria-proiektu berriak**. Horri gehitu behar zaio industriaren eta errotzearen aldeko apustu argia, bai enpresa traktoreena, bai ETE-ena, **etorkizuneko proiektuak hartzeko espazioak egon daitezela ahalbidetzeko (lurzorua behar dugu hedapen geografikoaren bidez)**.

#### INDUSTRIA HOBEA

**Ardatz honen helburua euskal industriaren teknologia- eta antolaketa-kalitatea handitzea da.** Industria handiagoa izateaz gain, hobeto prestatuta egongo da aldaketei aurrea hartzeko, teknologia disruptiboak hartzeko, digitalizazioa eta zibersegurtasuna integratzeko bere prozesuetan, talentua erakartzeko eta atxikitzeke, eta antolaketa modu jasangarriagoak, inklusiboagoak eta erresilienteagoak lortzeko aurrerantzean.

#### ISURI GUTXIAGO

Ardatz honek **Euskadik karbonorik gabeko eta ingurumenarekin konprometitutako industriaren alde egiten ari den apustua** artikulatzen du, lehiakortasunari uko egiten ez diona, baizik eta jasangarritasunaren bidez indartzen duena. Berekin dakar ekonomia zirkularrari lotutako industria aukera berriak garatzea, berotegi efektuko gasen emisioak modu eraginkorrean murriztea, energia berriztagarriak ekoizpen sisteman gehiago sartzea eta industria azpiegiturak klima aldaketaren eraginetarako prestatzea.

**Parkeren 2030**

**Esparru**

**Estrategikoa**

Enpresa-xedea



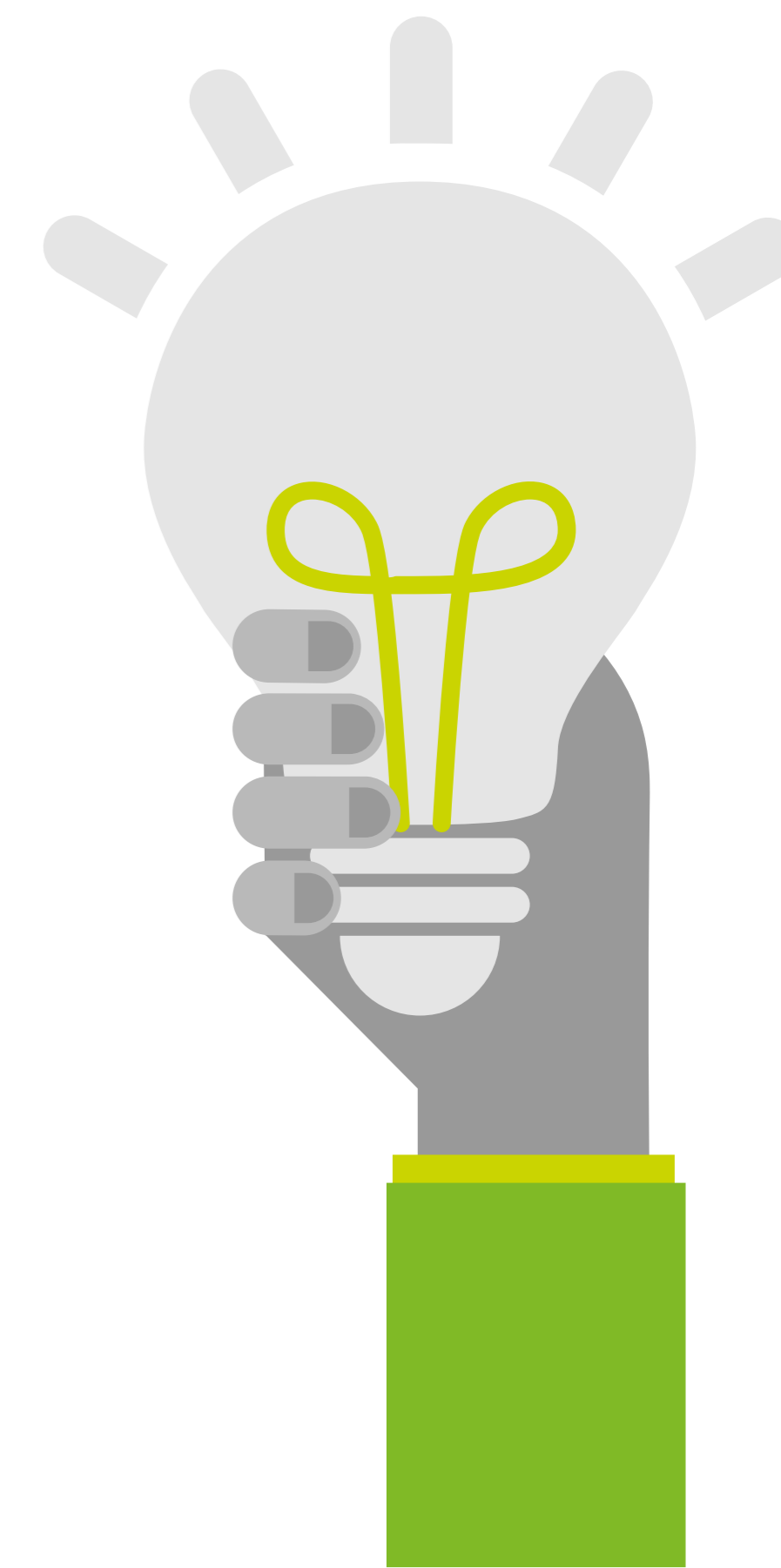
## PARKEREN XEDEA

**“PARKE: EUSKADITIK GIZARTEAREN ETORKIZUNA ERALDATZEN ARI DEN BERRIKUNTZA INGURUNEA”**

“Talentua, zientzia eta enpresa konektatzen ditugu, ezagutza pertsonen bizitza hobetzen duten soluzio bihurtzeko.

Hemen ideiak proiektu bihurtzen dira, erronkak aukera eta lankidetzara etorkizun.

Euskadiren lehiakortasunean eragiten dugu, aurrerapen ekonomiko eta soziala modu jasangarrian sortzen baitugu.”



**Parkeren 2030**

**Esparru**

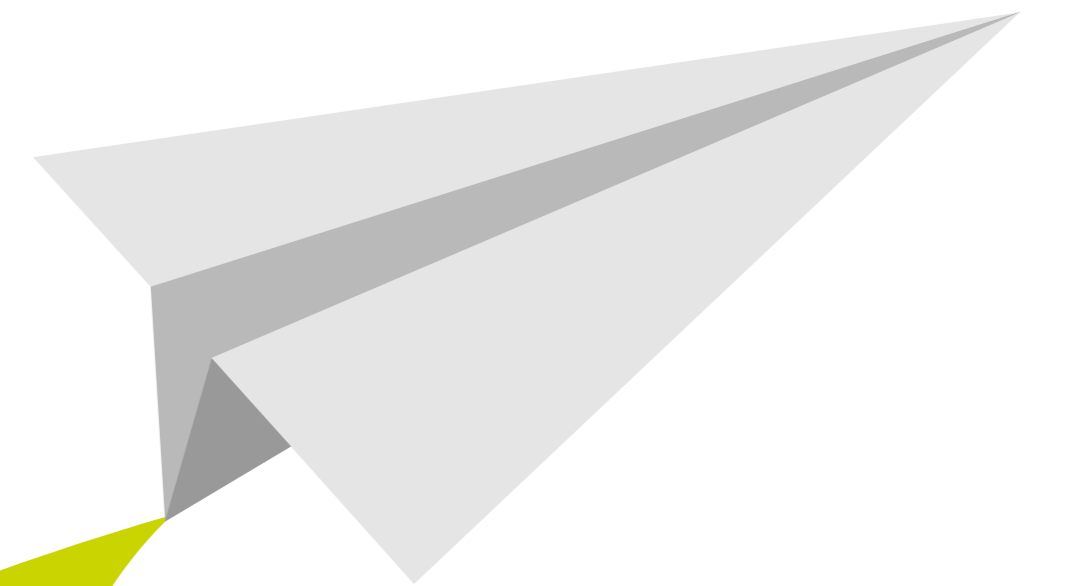
**Estrategikoa**

Parkeren ikuspegia



## PARKEREN IKUSPEGIA

“EUROPAN ERREFERENTZIAZKO PARKE  
TEKNOLOGIKOA IZATEA, EUSKADIKO SEKTORE  
ESTRATEGIKOAK ERALDATZEKO EGITEN ARI  
DEN EKARPEN ERABAKIGARRIAGATIK  
EZAGUNA, ETA LEHENTASUNEZKO KOKAPENA  
ENPRESA AURRERATUENTZAT,  
TALENTUARENTZAT ETA HERRIALDEKO  
PROIEKTU ERALDATZAILEENTZAT”



**Parkeren 2030**

**Esparru**

**Estrategikoa**

Parkeren balioak



BALIOAK

**“BERRIKUNTZA ERALDATZAILEA”**

Erronkak maite ditugu. Aldaketari aurrea hartu eta egokitzen gara, Herriarentzat etorkizuneko proiektuak erakartzeko eta sortzeko.

*Berrikuntza hori enpresa bizitzaren zikloan lagunduz gauzatzen da (Startup → Scaleup → Company), III. eranskinean definitutako ereduaren arabera.*

**“ GIZA LOTURA ETA KONFIANTZA ”**

Pertsonak erdigunean jartzen ditugu. Konfiantzan, zintzotasunean eta elkarrekin lan egitean oinarritutako komunitatea eraikitzen dugu, talentu global onenaren imana izateko.

**“ KONPROMISO ETIKOA ”**

Etikaz eta erantzukizunez jokatzeko dugu, eragin sozial positiboa eta iraunkorra sortzeko.

**“JASANGARRITASUNA”**

Jasangarritasuna ez da aukera bat, gure printzipio estrategikoa baizik.

**“ARINTASUNA ETA BIKAINASUNA”**

Ingurunea hegakorra bada, bizkorak eta malguak gara. Bideratzaile proaktibo jarduten dugu, bikaintasun operatiboa bilatzeko. Gure helburua etengabe haztea da, ekosistemari balio ukigarria eta azkarra emateko.

**“ZERBITZU-BOKAZIOA”**

Zerbitzu publikorako bokazio sakona dugu. Bezeroa gure erabakien erdigunean kokatzen dugu, bere beharrak aktiboki entzuten ditugu, erantzunak profesionaltasunez, gertutasunez eta emaitzekiko konpromiso irmoz eskaintzeko.

PARKERen antolaketa- kulturaren zutabeak

**BERRIKUNTZA ETA ETORKIZUNeko IKUSPEGIA**

Zutabe honek eboluzioarekin, teknologiarekin eta aurrea hartzeko gaitasunarekin lotutako guztia biltzen du.

**PERTSONAK, TALENTUA ETA KOMUNITATEA**

Zutabe honek giza kapitalean eta komunitatearen indarrean jartzen du arreta.

**XEDEA ETA ETIKA**

Zutabe honek erakundearen iparroratz moralak eta ingurunean duen eragina definitzen ditu (ESG irizpideak).

**JASANGARRITASUNA**

Zutabe honek dio jasangarritasuna Parkeren printzipio utziezina dela.

**BIKAINASUNA, EFIZIENTZIA ETA ARINTASUNA**

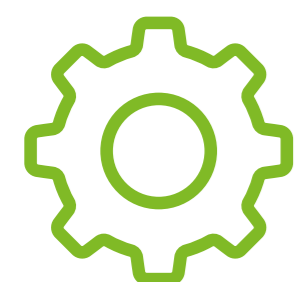
Zutabe hau barne eraginkortasunean eta egokitze gaitasunean oinarritzen da.

**BEZEROAREN GAITASUNA, ORIENTAZIOA ETA MALGUTASUNA**

Zutabe honek kanpo harremana definitzen du eta publikoa izatearen arrazoia.

# 2030 Ekintza Plana





## 2030 Ekintza Planaren gakoak

EPTren 2030 Ekintza Plana 4 mailatan egituratzen da,  
Euskadi 2030 IPren lehentasun estrategikoei eta proiektu  
eraldatzaileei laguntzeko

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

4

LERRO ESTRATEGIKOAK

8

PROIEKTU ESTRATEGIKOAK

19

AZPIPROIEKTUAK

54



Euskadi 2030 IP

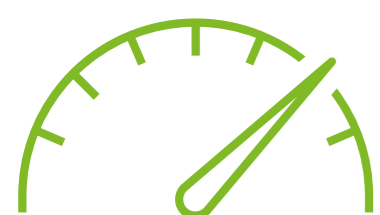
Lehentasun estrategikoak

Proiektu eraldatzaileak

01 INDUSTRIA GEHIAGO		02 INDUSTRIA HOBEA		03 ISURI GUTXIAGO		04 BIKAINASUNA	
1.1. Eredu ekonomiko-finantzario jasangarria	1.1.1. Kapitalizazioa eta kanpoko finantzaketa lortzea	2.1. Balio proposamena eta zerbitzu bereizgarriak	2.1.1. Zerbitzu espezializatu berriak hedatzea	3.1. Jasangarritasuna: Parke berdea	3.1.1. Efizientzia energetikoa eta deskarbonizazioa	4.1. Enpresa kultura: Pertsona gaituak eta konprometituak	4.1.1. SARE (enpresa-kultura, euskara, berdintasuna eta barne-komunikazioa.)
	1.1.2. Parkearen jasangarritasun ekonomiko-finantzarioa indartzea		2.1.2. Bizitza- eta Komunitate-zerbitzu berriak hedatzea		3.1.2. Azpiegitura jasangarriak bultzatzea		4.2.1. Gaikuntza, talentuaren garapena eta ezagutza kritikoa atxikitzea.
1.2. Hedapen geografikoa eta azpiegiturak	1.2.1. Lurralde-antolamendua eta campus berrien garapena	2.2. Parkeren kanpoko proiektzioa	2.2.1. Aliantzak		3.1.3. Hondakinak eta zirkulartasuna	4.2. Antolaketa eta kudeaketa-eredu bikainak eta berritzaileak	4.2.2. Antolaketa egitura bakarra eta eraginkorra hainbat erakunde juridiko-sozietariorekin.
	1.2.2. Eraikin bereziak eraikitzea		2.2.2. Komunikazio estrategikoa		3.1.4. Konektibitate jasangarria		4.2.3. Parkeren digitalizazioa
1.3. Negozio garapena: Erakarpn estrategia, espezializazioA eta scale-up	1.3.1. Proiektu eraldatzaileak erakartzea				4.2.4. ESG bultzatzea Parken		
	1.3.2. Sektore estrategikoen balio kateen eraikuntzan aurrera egitea						
<b>LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK:</b> 1.1. Enpresa traktoreak errotzea 1.3. Gure sektore estrategikoetan balio kateak osatzea, hainbat jardueraren bidez, <i>start-up</i> en garapena barne 1.4. Etorkizuneko potentziala duten sektoreetan atzerriko inbertsioa erakartzea <b>PROIEKTU ERALDATZAILEAK:</b> <b>Industria-lurzoruaren eta azpiegituren erreserba estrategikoa</b>		<b>LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK:</b> 2.1. Maila teknologiko berritzailea handitzea 2.2. Adimen Artifiziala eta Zibersegurtasuna <b>2.3. Azpiegitura fisiko eta digital aurreratutak sustatzea</b> 2.4. Talentu berria erakartzea eta garatzea		<b>LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK:</b> 3.1. Industria-jarduera deskarbonizatzea 3.2. Ekonomia zirkularra <b>3.3. Energia berriztagarri propioak sortzea</b> 3.5. Klima-aldaketara egokitzea		<b>4. ARDATZA:</b> Administrazioa sinplifikatzea eta desburokratizazioa, epeak % 30 murrizteko. <b>PROIEKTU ERALDATZAILEAK:</b> <b>Basque ESG</b>	

# Aginte Taula Estrategikoa





## Aginte Taula Estrategikoaren proposamena – hiru hilean behin Administrazio Kontseiluari jakinaraztea

ARDATZA	ARDATZAREN adierazleak
<b>E1. INDUSTRIA GEHIAGO</b> (Finantzaketa, hazkundera eta hedapen geografikoa nahiz negoziakoa)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalatutako enpresen kopurua (001)</li> <li>• Enpresa berrien kopurua</li> <li>• EBITDA (035)</li> <li>• Errentamenduagatiko fakturazioa (026)</li> <li>• Urbanizatutako lursailen okupazioaren % (005)</li> <li>• Eraikinen okupazioaren ( %) (041)</li> </ul>
<b>E2. INDUSTRIA HOBEA (Berrikuntza, Zerbitzuak eta Ekosistema)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zerbitzu diferentzialetan parte hartzen duten enpresak (106)</li> <li>• Zerbitzu diferentzialetan parte hartzen dutenak (109)</li> <li>• Zerbitzu espezializatuekiko gogobetetze-indize orokorra (114)</li> </ul>
<b>E3. ISURI GUTXIAGO</b> (Jasangarritasuna, Energia, Smart Park)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sorkuntza berriztagarria (energia-kontsumo osoaren gaineko % – 050)</li> <li>• Berotegi-efektuko gasen guztizko emisioen murrizketaren % – 052</li> </ul>
<b>E4. BIKAINASUNA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontseilarien batez besteko gogobetetze indizea (067)</li> <li>• Bezeroen gogobetetze-indize orokorra (115)</li> <li>• EPTko pertsonen gogobetetze-indize orokorra (080)</li> </ul>