

Parke

EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOA

**PARKEAREN EKINTZA PLANA EUSKADI
2030 INDUSTRIA PLANAREKIN
LERROKATZEA**

2030 Ekintza Plana
Laburpen-dokumentua

2026ko apirila

**Hasierako
azterketa
dokumentala**
Sintesia



Euskadiko Parke Teknologikoa: Euskal Industriaren Motor Estrategikoa 2030

Etorkizuna bultzatuz: errendimendu handiko erakunde bat eta Euskadi 2030 Industria Planerako oinarrizko bazkide bat

1. FASEA: ZIKLO ESTRATEGIKOAREN 2017-2020 BALANTZEA



PLANAREN BETEARAZPEN OSO POSITIBOA

Helburuen gehiengoa gainditu da, urratsak eginez ikuspegi komertzialean eta sareko kudeaketan.



8 HELBURU ESTRATEGIKOETATIK 6 osorik bete dira, 2 aurrerapen garrantzitsurekin.



EKINTZEN 84,5% 64tik 71ra arteko ekintzak pozik garagarri garatu dira.



EMAITZA FINANTZARIO MISTOAK

Fakturazioa: 75,8M€
EBITDA: 9,9M€
Helburuak gainditu dira.
Metatutako emaitza: 33,3M€, helburuaren azpitik.

ETORKIZUNERAKO IDENTIFIKATUTAKO OZTOPOAK



BARNE KUDEAKETA
Aldaketa antolaketak, rolak, lan-karga.



SALMENTA ETA POSIZIONAMENDUA
Aktibo espezifikoen komertzializazioa, balio erantsiaren fokua.



INSTITUZIONAL ETA GEOGRAFIKOAK
Proiektu nagusietan adostasunak, hedapen geografikoa.

2. FASEA: ZIKLO ESTRATEGIKOAREN 2021-2024 AZTERKETA

AURREKO ZIKLOKO ERRONKEI ERANTZUN HANDIA

Lehentasunen estaldura egokia gobernantzan, enpresa-garapenean eta hedapenean.

ESTALDURA TXIKIAGO DUTEN LEHENTASUNAK

Helburu zehatzak ez abordatzea edo ekintza generikoak: Galarreta eraikina, Arabako ostalaritza, Kontziliazio Plana.



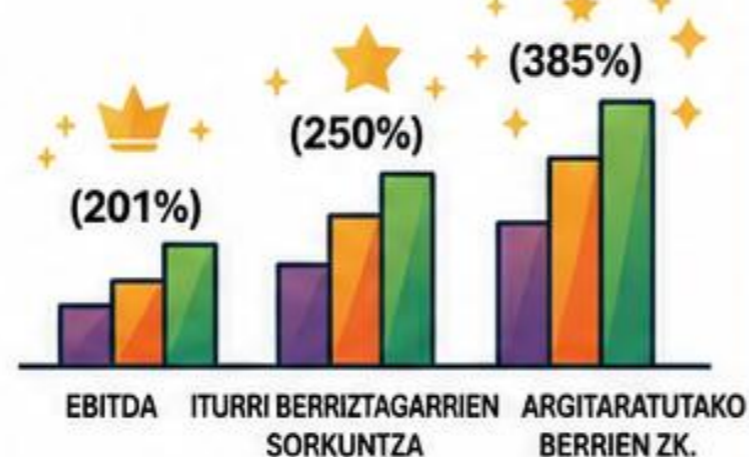
EKINTZA ESTRATEGIKOEN BETEARAZPENA %90
68tik 61 ekintza gauzatu dira, eta 7 gauzatzen ari dira.



JARRAITUTASUNA BEHAR DUTEN 36 EKINTZA

Ekintzen erdi baino gehiagok jarraitu behar dute egindako aurrerapausoak sendotzeko.

ADIERAZLE NAGUSIETAN GAINDITZE NABARMENA



3 ADIERAZLEK EZ DUTE HELBURUAK LORTU



Eraikinen okupazioa (%)



Energia kontsumoaren murrizketa m² bakoitzeko



IKTen arloko ekintzetan parte hartzen duten pertsonen kopurua

3. FASEA: ALINEAZIO ESTRATEGIKOA EUSKADI 2030 INDUSTRIA PLANAREKIN

EUSKADI 2030 INDUSTRIA PLANAREN 3 + 1 ARDATZAK

Ehun industrialia eraldatzeko lau ardatz



GEHIAGO INDUSTRIA

Ekoizpen-oinarria indartu, sustraiak sendotu eta enpresa-handiera handitu.



INDUSTRIA HOBEA

Kalitate teknologikoa, digitalizazioa eta talentua goratu.



EMISIO GUTXIAGO

Deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra eta energia berriztagarriak bultzatu.



+SINPLIFIKAZIOA

Burokrazia murriztu inbertsio berriak azkartzeko.

PARKEAREN EKARPENA ARDATZ ESTRATEGIKOETARA

GEHIAGO INDUSTRIA (Ekarpen handia)
Parkeak espazioa eta ekosistema bermatzen ditu enpresa traktoreak eta atzerriko inbertsioa erakartzeko eta errotzeko.

INDUSTRIA HOBEA (Ekarpen osoa)
Gure misio nagusia azpiegitura aurreratuak eskaintzea eta I+G, talentua eta teknologia lotzea da.

EMISIO GUTXIAGO (Ekarpen handia)
Trantsizio energetikoan eragile aktibo gisa jarduten du "Parke Berdea" ekimenaren bidez eta eraikuntza jasangarriaren bidez.

ALINEAZIO OSOA ETORKIZUNERAKO SEKTOREEKIN (HAZI)

Aeroespaziala, Biosanitarioa, Soluzio Digitalak (AA, Zibersegurtasuna, etab.)

PROIEKTU ERALDATZAILEETAN FUNTSEZKO ROLA

Proiektu eraldatzaile anizteterako exekututzailea edo egoitza fisikoa.

ROL KRITIKOA

Lurzoru industrialaren erreserba estrategikoa. Exekututzailea.

ROL HANDIA (Egoitza / Ekosistema)

Datu subiranorako hub-a; Deskarbonizazioaren harana; Robotikako soluzioen zentroa; Erregai berriztagarrien hub-a; Beste ekosistema estrateragiko batzuk.

2030 Esparru Estrategikoa

Parkeren 2030 Ekintza
Planaren ardatz
estrategikoak



PARKEREN 2030 PLANAREN ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Parkek bere egin ditu Euskadi 2030 Industria Planak definitzen dituen ardatz estrategikoak. Ildo horretan, ñabardura batzuk gehitu ditu Industria Gehiago Ardatzaren deskribapenean, Planari egingo dion ekarpena testuinguruan kokatzeko.

INDUSTRIA GEHIAGO

Ardatz honek **Euskadiren oinarri produktiboa indartzeko beharrari** erantzuten dio, lehia geoestrategikoak, balio kateen berrantolaketak eta funtsezko industria sektoreetan autonomia lortzeko presio gero eta handiagoak markatutako mundu honetan. **Zientziari, teknologiari eta berrikuntzari lotutako** industriak euskal ekonomian duen pisua handitu nahi da, **termino kuantitatiboetan ez ezik** — inbertsio gehiago, enplegu gehiago, esportatzeko gaitasun gehiago —, **kualitatiboetan ere: enpresa-dimentsio handiagoa, atzerriko inbertsio gehiago erakartzea, nazioartekotze handiagoa eta inpaktu handiko industria-proiektu berriak**. Horri gehitu behar zaio industriaren eta errotzearen aldeko apustu argia, bai enpresa traktoreena, bai ETE-ena, **etorkizuneko proiektuak hartzeko espazioak egon daitezela ahalbidetzeko (lurzorua behar dugu hedapen geografikoaren bidez)**.

INDUSTRIA HOBEA

Ardatz honen helburua euskal industriaren teknologia- eta antolaketa-kalitatea handitzea da. Industria handiagoa izateaz gain, hobeto prestatuta egongo da aldaketei aurrea hartzeko, teknologia disruptiboak hartzeko, digitalizazioa eta zibersegurtasuna integratzeko bere prozesuetan, talentua erakartzeko eta atxikitzeke, eta antolaketa modu jasangarriagoak, inklusiboagoak eta erresilienteagoak lortzeko aurrerantzean.

EMISIO GUTXIAGO

Ardatz honek **Euskadik karbonorik gabeko eta ingurumenarekin konprometitutako industriaren alde egiten ari den apustua** artikulatzen du, lehiakortasunari uko egiten ez diona, baizik eta jasangarritasunaren bidez indartzen duena. Berekin dakar ekonomia zirkularrari lotutako industria aukera berriak garatzea, berotegi efektuko gasen emisioak modu eraginkorrean murriztea, energia berriztagarriak ekoizpen sisteman gehiago sartzea eta industria azpiegiturak klima aldaketaren eraginetarako prestatzea.

Parkeren 2030

Esparru

Estrategikoa

Enpresa-xedea



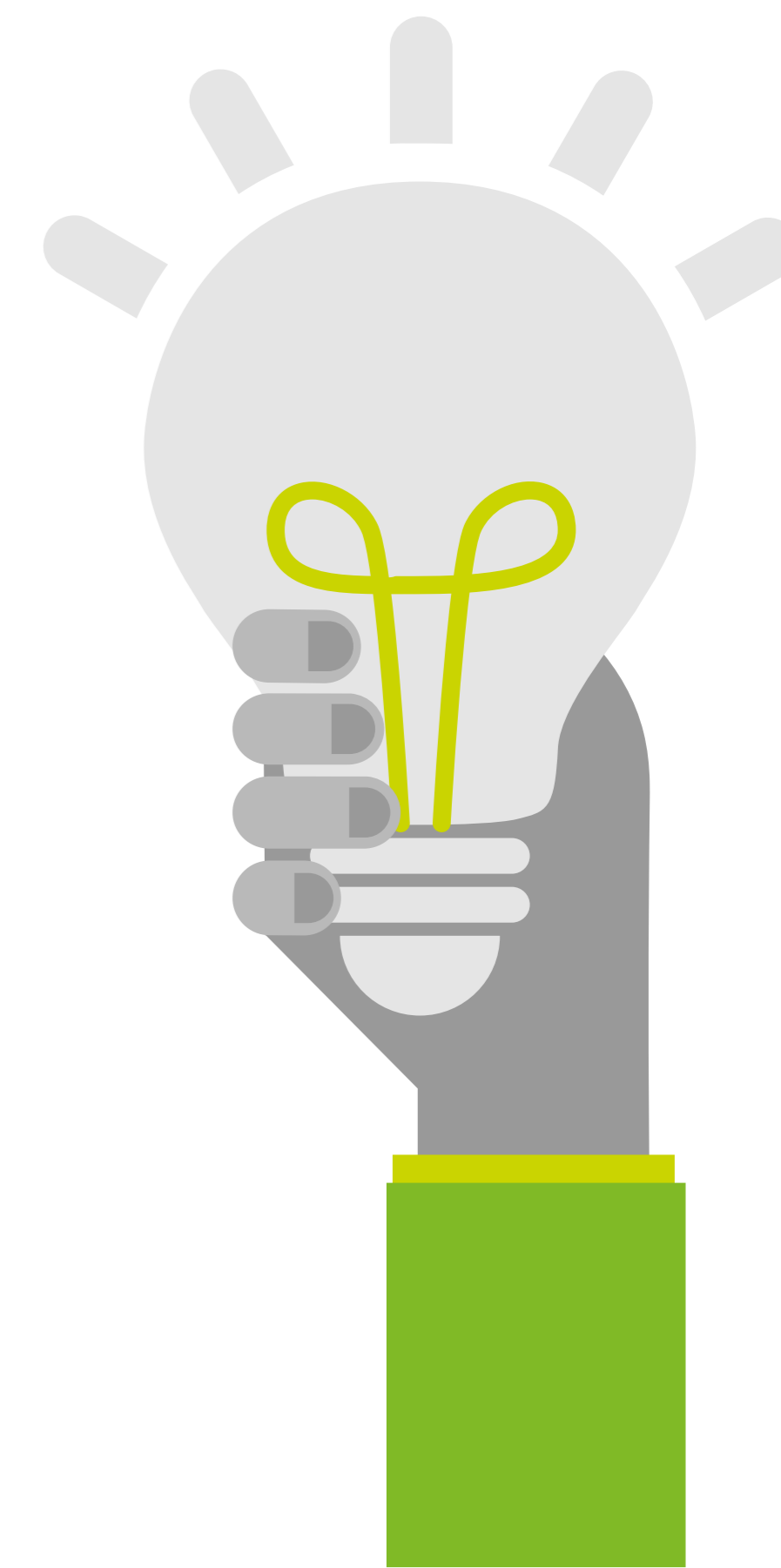
PARKEREN XEDEA

“PARKE: EUSKADITIK GIZARTEAREN ETORKIZUNA ERALDATZEN ARI DEN BERRIKUNTZA INGURUNEA”

“Talentua, zientzia eta enpresa konektatzen ditugu, ezagutza pertsonen bizitza hobetzen duten soluzio bihurtzeko.

Hemen ideiak proiektu bihurtzen dira, erronkak aukera eta lankidetzara etorkizun.

Euskadiren lehiakortasunean eragiten dugu, aurrerapen ekonomiko eta soziala modu jasangarrian sortzen baitugu.”



Parkeren 2030

Esparru

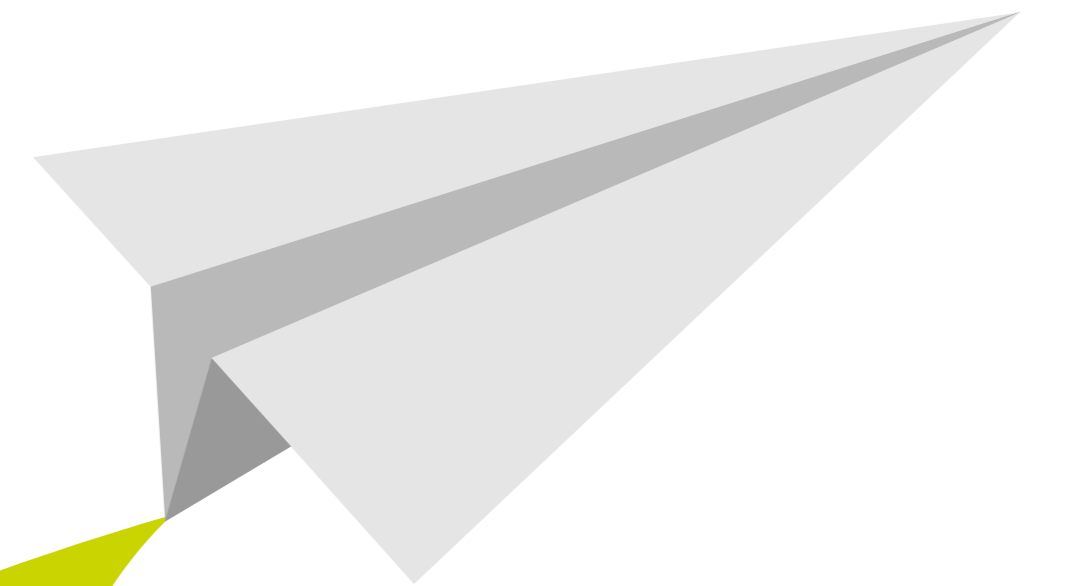
Estrategikoa

Parkeren ikuspegia



PARKEREN IKUSPEGIA

**“EUROPAN ERREFERENTZIAZKO PARKE
TEKNOLOGIKOA IZATEA, EUSKADIKO SEKTORE
ESTRATEGIKOAK ERALDATZEKO EGITEN ARI
DEN EKARPEN ERABAKIGARRIAGATIK
EZAGUNA, ETA LEHENTASUNEZKO KOKAPENA
ENPRESA AURRERATUENTZAT,
TALENTUARENTZAT ETA HERRIALDEKO
PROIEKTU ERALDATZAILEENTZAT”**



Parkeren 2030

Esparru

Estrategikoa

Parkeren balioak



BALIOAK

“BERRIKUNTZA ERALDATZAILEA”

Erronkak maite ditugu. Aldaketari aurrea hartu eta egokitzen gara, Herriarentzat etorkizuneko proiektuak erakartzeko eta sortzeko.

Berrikuntza hori enpresa bizitzaren zikloan lagunduz gauzatzen da (Startup → Scaleup → Company), III. eranskinean definitutako ereduaren arabera.

“ GIZA LOTURA ETA KONFIANTZA ”

Pertsonak erdigunean jartzen ditugu. Konfiantzan, zintzotasunean eta elkarrekin lan egitean oinarritutako komunitatea eraikitzen dugu, talentu global onenaren imana izateko.

“ KONPROMISO ETIKOA ”

Etikaz eta erantzukizunez jokatzeko dugu, eragin sozial positiboa eta iraunkorra sortzeko.

“JASANGARRITASUNA”

Jasangarritasuna ez da aukera bat, gure printzipio estrategikoa baizik.

“ARINTASUNA ETA BIKAINASUNA”

Ingurunea hegakorra bada, bizkorak eta malguak gara. Bideratzaile proaktibo jarduten dugu, bikaintasun operatiboa bilatzeko. Gure helburua etengabe haztea da, ekosistemari balio ukigarria eta azkarra emateko.

“ZERBITZU-BOKAZIOA”

Zerbitzu publikorako bokazio sakona dugu. Bezeroa gure erabakien erdigunean kokatzen dugu, bere beharrak aktiboki entzuten ditugu, erantzunak profesionaltasunez, gertutasunez eta emaitzekiko konpromiso irmoz eskaintzeko.

PARKERen antolaketa- kulturaren zutabeak

BERRIKUNTZA ETA ETORKIZUNeko IKUSPEGIA

Zutabe honek eboluzioarekin, teknologiarekin eta aurrea hartzeko gaitasunarekin lotutako guztia biltzen du.

PERTSONAK, TALENTUA ETA KOMUNITATEA

Zutabe honek giza kapitalean eta komunitatearen indarrean jartzen du arreta.

XEDEA ETA ETIKA

Zutabe honek erakundearen iparroratz moralak eta ingurunean duen eragina definitzen ditu (ESG irizpideak).

JASANGARRITASUNA

Zutabe honek dio jasangarritasuna Parkeren printzipio utziezina dela.

BIKAINASUNA, EFIZIENTZIA ETA ARINTASUNA

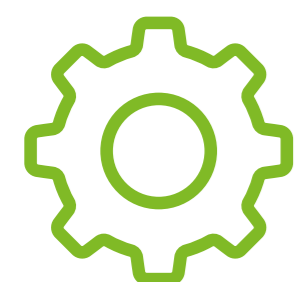
Zutabe hau barne eraginkortasunean eta egokitze gaitasunean oinarritzen da.

BEZEROAREN GAITASUNA, ORIENTAZIOA ETA MALGUTASUNA

Zutabe honek kanpo harremana definitzen du eta publikoa izatearen arrazoia.

2030 Ekintza Plana





2030 Ekintza Planaren gakoak

EPTren 2030 Ekintza Plana 4 mailatan egituratzen da,
Euskadi 2030 IPren lehentasun estrategikoei eta proiektu
eraldatzaileei laguntzeko

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

4

LERRO ESTRATEGIKOAK

8

PROIEKTU ESTRATEGIKOAK

19

AZPIPROIEKTUAK

54



Euskadi 2030 IP

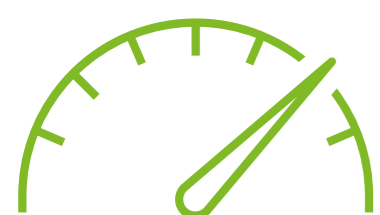
Lehentasun estrategikoak

Proiektu eraldatzaileak

01 INDUSTRIA GEHIAGO		02 INDUSTRIA HOBEA		03 EMISIO GUTXIAGO		04 BIKAINASUNA	
1.1. Eredu ekonomiko-finantzario jasangarria	1.1.1. Kapitalizazioa eta kanpoko finantzaketa lortzea	2.1. Balio proposamena eta zerbitzu bereizgarriak	2.1.1. Zerbitzu espezializatu berriak hedatzea	3.1. Jasangarritasuna: Parke berdea	3.1.1. Efizientzia energetikoa eta deskarbonizazioa	4.1. Enpresa kultura: Pertsona gaituak eta konprometituak	4.1.1. SARE (enpresa-kultura, euskara, berdintasuna eta barne-komunikazioa.)
	1.1.2. Parkearen jasangarritasun ekonomiko-finantzarioa indartzea		2.1.2. Bizitza- eta Komunitate-zerbitzu berriak hedatzea		3.1.2. Azpiegitura jasangarriak bultzatzea		4.2.1. Gaikuntza, talentuaren garapena eta ezagutza kritikoa atxikitzea.
1.2. Hedapen geografikoa eta azpiegiturak	1.2.1. Lurralde-antolamendua eta campus berrien garapena	2.2. Parkeren kanpoko proiektzioa	2.2.1. Aliantzak		3.1.3. Hondakinak eta zirkulartasuna	4.2. Antolaketa eta kudeaketa-eredu bikainak eta berritzaileak	4.2.2. Antolaketa egitura bakarra eta eraginkorra hainbat erakunde juridiko-sozietariorekin.
	1.2.2. Eraikin bereziak eraikitzea		2.2.2. Komunikazio estrategikoa		3.1.4. Konektibitate jasangarria		4.2.3. Parkeren digitalizazioa
1.3. Negozio garapena: Erakarren estrategia, espezializazioA eta scale-up	1.3.1. Proiektu eraldatzaileak erakartzea				4.2.4. ESG bultzatzea Parken		
	1.3.2. Sektore estrategikoen balio kateen eraikuntzan aurrera egitea						
LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK: 1.1. Enpresa traktoreak errotzea 1.3. Gure sektore estrategikoetan balio kateak osatzea, hainbat jardueraren bidez, <i>start-up</i> en garapena barne 1.4. Etorkizuneko potentziala duten sektoreetan atzerriko inbertsioa erakartzea PROIEKTU ERALDATZAILEAK: Industria-lurzoruaren eta azpiegituren erreserba estrategikoa		LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK: 2.1. Maila teknologiko berritzailea handitzea 2.2. Adimen Artifiziala eta Zibersegurtasuna 2.3. Azpiegitura fisiko eta digital aurreratuak sustatzea 2.4. Talentu berria erakartzea eta garatzea		LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK: 3.1. Industria-jarduera deskarbonizatzea 3.2. Ekonomia zirkularra 3.3. Energia berriztagarri propioak sortzea 3.5. Klima-aldaketara egokitzea		4. ARDATZA: Administrazioa sinplifikatzea eta desburokratizazioa, epeak % 30 murrizteko. PROIEKTU ERALDATZAILEAK: Basque ESG	

Aginte Taula Estrategikoa





Aginte Taula Estrategikoaren proposamena – hiru hilean behin Administrazio Kontseiluari jakinaraztea

ARDATZA	ARDATZAREN adierazleak
E1. INDUSTRIA GEHIAGO (Finantzaketa, hazkundera eta hedapen geografikoa nahiz negoziakoa)	<ul style="list-style-type: none"> • Instalatutako enpresen kopurua (001) • Enpresa berrien kopurua • EBITDA (035) • Errentamenduagatiko fakturazioa (026) • Urbanizatutako lursailen okupazioaren % (005) • Eraikinen okupazioaren (%) (041)
E2. INDUSTRIA HOBEA (Berrikuntza, Zerbitzuak eta Ekosistema)	<ul style="list-style-type: none"> • Zerbitzu diferentzialetan parte hartzen duten enpresak (106) • Zerbitzu diferentzialetan parte hartzen dutenak (109) • Zerbitzu espezializatuekiko gogobetetze-indize orokorra (114)
E3. EMISIO GUTXIAGO (Jasangarritasuna, Energia, Smart Park)	<ul style="list-style-type: none"> • Sorkuntza berriztagarria (energia-kontsumo osoaren gaineko % – 050) • Berotegi-efektuko gasen gutzizko emisioen murrizketaren % – 052
E4. BIKAINASUNA	<ul style="list-style-type: none"> • Kontseilarien batez besteko gogobetetze indizea (067) • Bezeroen gogobetetze-indize orokorra (115) • EPTko pertsonen gogobetetze-indize orokorra (080)